

# Relatório de Funcionamento de Unidade Curricular

Licenciatura em Gestão Autárquica

Ano Letivo 2022-23 | S1



**Elaboração:** GAGQ

**Data de elaboração:** 21/11/2024

**Versão:** V1.0

*No caso de imprimir este documento, este passa automaticamente a ser uma "Cópia Não Controlada".*

*A utilização do presente documento implica a confirmação prévia de que corresponde à versão em vigor, junto do GAGQ.*

1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA .....	4
1.1. Nota Introdutória .....	4
1.2. Metodologia .....	4
2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA .....	5
3. RESULTADOS .....	6
3.1. Satisfação Geral com o curso .....	6
3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa .....	7
3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar .....	8
3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar .....	9
3.5. Satisfação Geral com os alunos .....	10
3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa .....	11
3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report) .....	12
3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC .....	13
3.7. Horas de contacto previstas para a UC .....	13
3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC .....	15
3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados .....	16
3.7.3. Pontualidade dos alunos .....	17
3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos .....	18
3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas .....	19
3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular .....	20
3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos .....	21
3.7.8. Utilização da plataforma Moodle .....	22
3.7.9. Qualidade da relação com os alunos .....	23
3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular .....	24
3.9. Adequação do Horário .....	24
3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC .....	24
3.11. Cumprimento do descrito na FUC .....	26
3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática) .....	26
3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial) .....	27
3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC .....	28
3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC .....	29
3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final .....	30
3.12. Número de alunos aprovados .....	31

3.12.1. Média das classificações nesta UC .....	32
3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem .....	32
3.12.3. Inovação com mais impacto .....	33
3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular .....	34
3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular .....	35
3.15. Sugestões de melhoria .....	36
3.16. Outros comentários, observações ou recomendações .....	36
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	37
5. RECOMENDAÇÕES .....	38
6. ANEXOS .....	39

### 1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA

---

#### 1.1. Nota Introdutória

---

O presente relatório foi produzido no âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Instituto Superior de Educação e Ciências de Lisboa (de ora em diante designado apenas por SIGQ-ISEC Lisboa), refletindo uma síntese analítica dos resultados obtidos, respeitantes ao funcionamento das unidades curriculares do curso Licenciatura em Gestão Autárquica, relativamente ao 1º Semestre do ano letivo de 2022/23.

Sendo constante o foco do ISEC Lisboa na melhoria contínua do desempenho organizacional, numa perspetiva de eficácia e eficiência do sistema, esta avaliação representa-se como uma ferramenta de apoio à monitorização do sistema interno de controlo e avaliação implementado

No domínio da Avaliação Institucional e Acreditação dos Ciclos de Estudo, da Qualidade do Ensino e da Gestão do Sistema de Garantia da Qualidade do ISEC Lisboa e, em alinhamento com o planeamento estratégico, os processos de Monitorização Pedagógica desenvolvidos pelo ISEC Lisboa dão resposta ao " **Referencial 5 - Monitorização contínua e revisão periódica dos cursos** ", de cariz obrigatório para qualquer Instituição de Ensino Superior (IES) - Referenciais A3ES 2016 e ESG2015.

Concomitantemente ao processo de monitorização pedagógica efetuada através de inquéritos aos alunos, o exercício vertido no presente relatório, recolhe a perceção dos docentes, através de um inquérito, sobre o funcionamento das Unidades Curriculares, aplicado de forma semestral (RFUC). Esta complementaridade de monitorização e auscultação de diferentes partes interessadas sobre as Unidades Curriculares (UC), permite ao ISEC Lisboa complementar o exercício de monitorização e revisão periódica dos seus cursos, de modo a assegurar que alcançam os objetivos para eles fixados e dão resposta às necessidades dos estudantes e da sociedade.

Os resultados apresentados são remetidos à coordenação de curso e direção de escola por forma a traduzirem-se numa mais valia à melhoria contínua do ciclo de estudos, evidenciando-se como uma prática sistemática e bem definida em calendário de auscultação das diferentes partes interessadas. As revisões efetuadas conduzem à melhoria contínua do curso e as ações planeadas ou executadas (sempre que os resultados o justifiquem são feitos planos de melhoria prevendo ações concretas, respetivas metas, indicadores, prazos de execução e responsabilidades, os quais por sua vez são acompanhados e monitorizados continuamente) em resultado desse processo, sendo comunicadas a todas a partes interessadas relevantes.

O relatório compreende 5 secções: (1) Introdução e Metodologia; (2) Caracterização da amostra; (3) Resultados; (4) Considerações finais e (5) Recomendações.

Em todo o processo, a confidencialidade dos dados foi uma preocupação dos intervenientes, tendo sido cumpridas as diretivas de tratamento de dados preconizados no RGPLD.

**O Gabinete de Avaliação e Garantia da Qualidade agradece a colaboração e o empenho de todos os docentes, pela participação nos inquéritos de funcionamento das unidades curriculares realizados e aos Serviços Académicos (SA) pela disponibilização dos dados relevantes à elaboração do presente relatório.**

#### 1.2. Metodologia

---

Os inquéritos respeitantes ao funcionamento das UC lecionadas no 1º Semestre do ano letivo de 2022/23 ocorreram através da informação coligida pelo GAGQ e disponibilizada pelos Serviços Académicos, relativa à Distribuição do Serviço Docente do referido semestre.

Foi solicitado aos respetivos docentes que procedessem ao **preenchimento do inquérito de funcionamento das unidades curriculares que lecionaram através de um endereço disponibilizado por e-mail pelo GAGQ, entre os dias 23 de janeiro de 2023 e 03 de março de 2023**, tendo sido realizados reforços semanais a apelar ao preenchimento do inquérito relativo ao funcionamento das unidades curriculares do 1º Semestre do ano letivo 2022/23.

Os inquéritos, foram realizados com recurso à utilização da plataforma ComQuest, tendo os dados resultantes sido analisados em conformidade.

Por forma a simplificar a leitura dos resultados, sempre que possível, foi apresentada a média e desvio-padrão, correspondentes às escalas de avaliação utilizadas, onde 1 representa totalmente insatisfeito; 2 indica muito insatisfeito; 3 representa satisfeito; 4 indica muito satisfeito; 5 representa totalmente satisfeito; NS/NR designa não sabe/não quer responder.

## 2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA

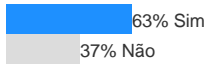


Figura 1 Respostas obtidas aos inquéritos de Funcionamento das Unidades Curriculares

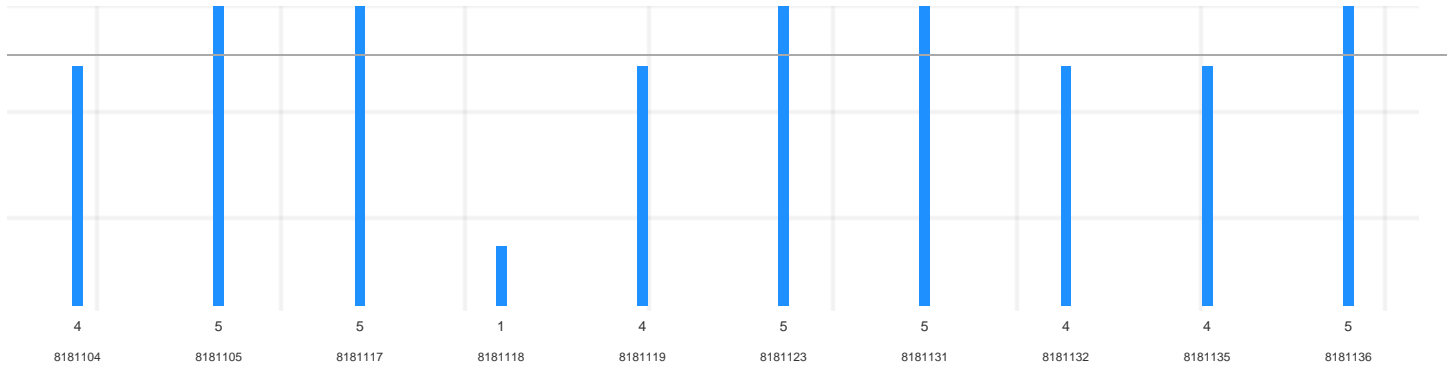
Tabela 1 Detalhes dos Respondentes ao inquérito de funcionamento das Unidades Curriculares no curso Licenciatura em Gestão Autárquica

Unidade Curricular Lecionada	Resposta
[8181104] Informática de Gestão	Sim
[8181105] Métodos Quantitativos	Sim
[8181117] Direito Administrativo I	Sim
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	Sim
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Sim
[8181120] Marketing Autárquico	Não
[8181121] Gestão de Recursos Humanos	Não
[8181122] Gestão Estratégica	Não
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Sim
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Sim
[8181132] Território e Ambiente	Sim
[8181133] Gestão de Fundos e Financiamentos	Não
[8181134] Gestão da Mudança e Inovação	Não
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Sim
[8181136] Regime da Contratação Pública	Sim
[8181137] Seminários IV	Não

### 3. RESULTADOS

#### 3.1. Satisfação Geral com o curso

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 1.2.

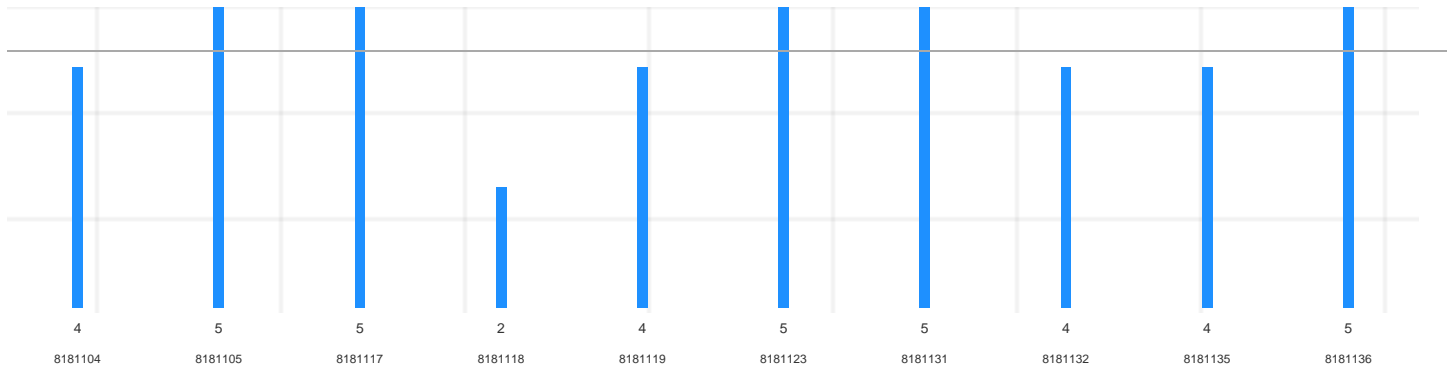


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 2 Satisfação Geral com o Curso

### 3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.9.

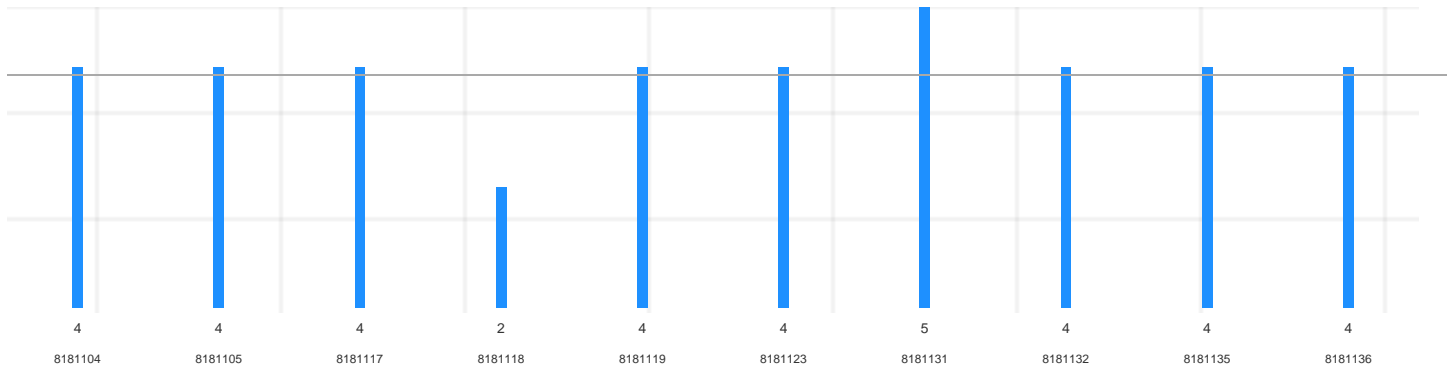


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 3 Satisfação Geral com o ISEC Lisboa

### 3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.9 e o desvio-padrão de 0.7.



- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 4 Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar



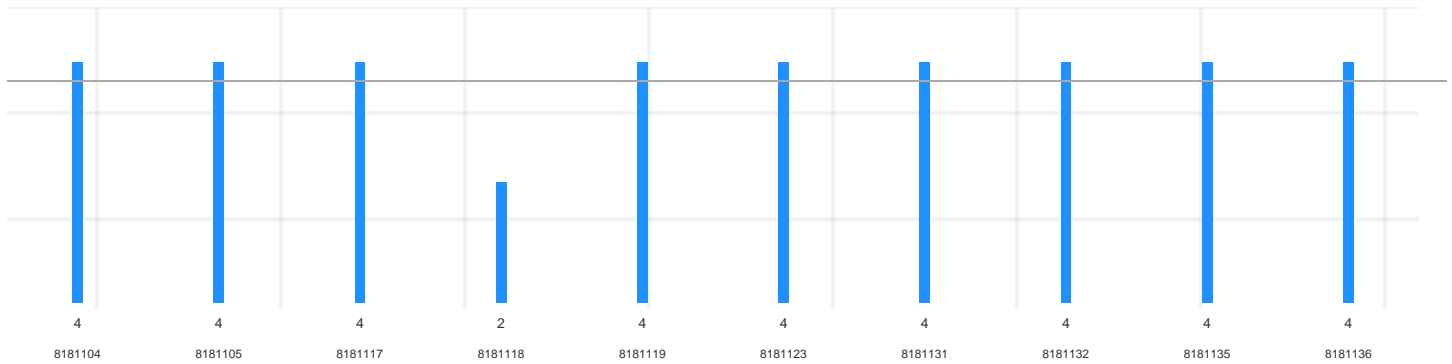
### 3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar

Tabela 2 Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar

Unidade Curricular	Principais dificuldades sentidas
[8181104] Informática de Gestão	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181105] Métodos Quantitativos	Relativamente às condições para lecionar, por vezes, a presença de ruído no exterior em certas sala de aulas que dificultam a concentração dos alunos.
[8181117] Direito Administrativo I	Algumas salas estarem adaptadas com fichas elétricas suficientes para trabalharem com os seus computadores pessoais
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	na da a observar
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Algumas salas estarem adaptadas com fichas elétricas suficientes para trabalharem com os seus computadores pessoais
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181132] Território e Ambiente	Baixa assiduidade dos alunos
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181136] Regime da Contratação Pública	Algumas salas estarem adaptadas com fichas elétricas suficientes para trabalharem com os seus computadores pessoais

### 3.5. Satisfação Geral com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.8 e o desvio-padrão de 0.6.

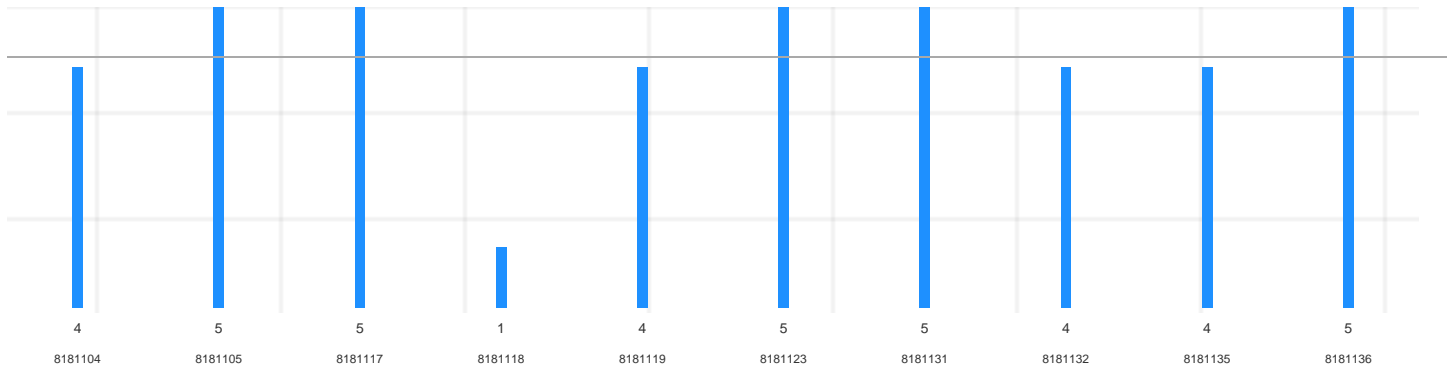


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 5 Satisfação Geral com os alunos

### 3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 1.2.

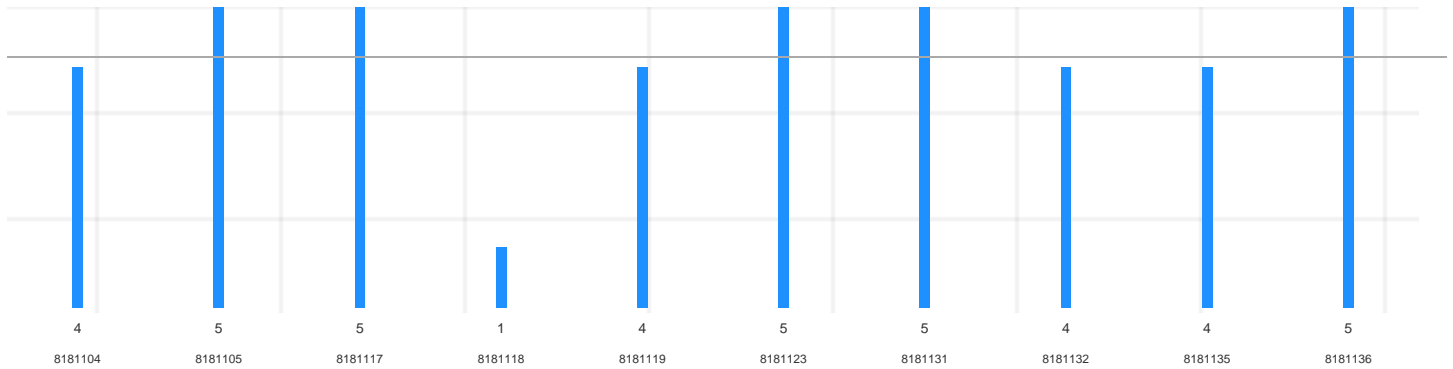


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 6 Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)

### 3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 1.2.

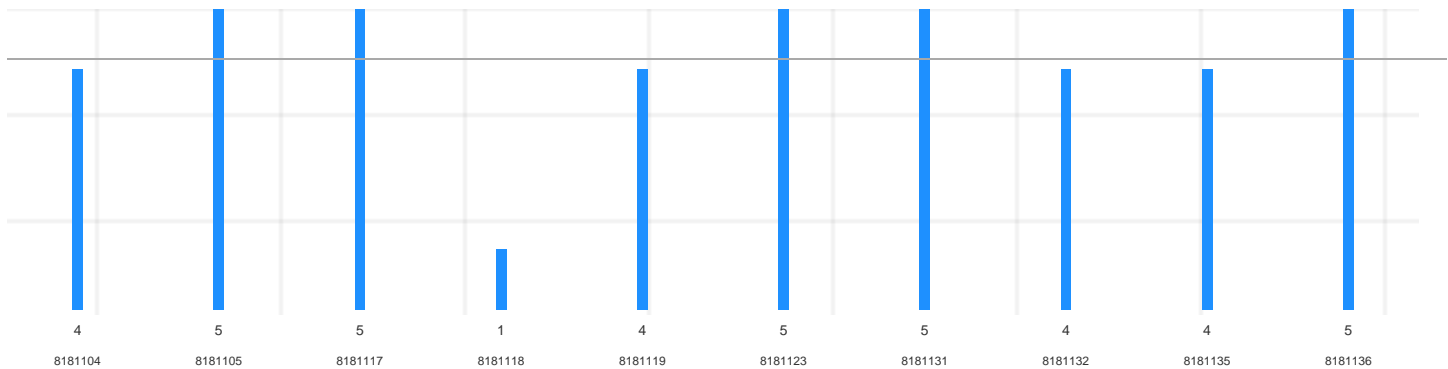


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 7 Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)

### 3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 1.2.



- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 8 Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

### 3.7. Horas de contacto previstas para a UC

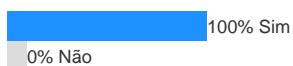


Figura 9 Cumpriu com as horas de contacto previstas

Tabela 3 Análise das horas de contacto e aulas previstas face às efetivamente dadas por turma

Unidade Curricular Lecionada	Turma	Nº Horas Contacto (A) <sup>1</sup>	Nº Horas Contacto em Sumário (B) <sup>2</sup>	A vs. B	Nº Aulas Previstas (C)	Nº Aulas Lecionadas (D)	C vs. D
[8181104] Informática de Gestão	TPGAUT1PL	45 (+2) <sup>3</sup>	14	×	10	9	×
[8181105] Métodos Quantitativos	TPGAUT1PL	45 (+2) <sup>3</sup>	13	×	8	7	×
[8181117] Direito Administrativo I	TPGAUT2PL	45 (+2) <sup>3</sup>	44	!	15	15	=
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	TPGAUT2PL	45 (+2) <sup>3</sup>	43	!	28	27	!
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	TPGAUT2PL	60 (+3) <sup>3</sup>	54	×	28	27	!
[8181120] Marketing Autárquico	TPGAUT2PL	45 (+2) <sup>3</sup>	35	×	27	22	×
[8181121] Gestão de Recursos Humanos	TPGAUT2PL	45 (+2) <sup>3</sup>	45	=	15	15	=
[8181122] Gestão Estratégica	TPGAUT2PL	60 (+3) <sup>3</sup>	44	×	26	22	×
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	TPGAUT2PL	30 (+1.5) <sup>3</sup>	28	!	14	14	=
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	TPGAUT3PL	60 (+3) <sup>3</sup>	58	!	29	29	=
[8181132] Território e Ambiente	TPGAUT3PL	60 (+3) <sup>3</sup>	48	×	29	24	×
[8181133] Gestão de Fundos e Financiamentos	TPGAUT3PL	60 (+3) <sup>3</sup>	60	=	32	27	×

[8181134] Gestão da Mudança e Inovação	TPGAUT3PL	45 (+2) <sup>3</sup>	39	✖	13	13	⊖
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	TPGAUT3PL	45 (+2) <sup>3</sup>	39	✖	13	13	⊖
[8181136] Regime da Contratação Pública	TPGAUT3PL	45 (+2) <sup>3</sup>	45	⊖	29	29	⊖
[8181137] Seminários IV	TPGAUT3PL	30 (+1.5) <sup>3</sup>	30	⊖	15	15	⊖

✔ Variação positiva 
 !  Variação negativa < 10% 
 ✖ Variação negativa >= 10% 
 ⊖ Variação neutra

<sup>1</sup> Despacho n.º 5478/2019 - Plano de estudos conducente ao grau de Licenciado(a) em Gestão Autárquica

<sup>2</sup> Consulta dos dados de registo de sumários disponibilizados pelos Serviços Académicos do ISEC Lisboa

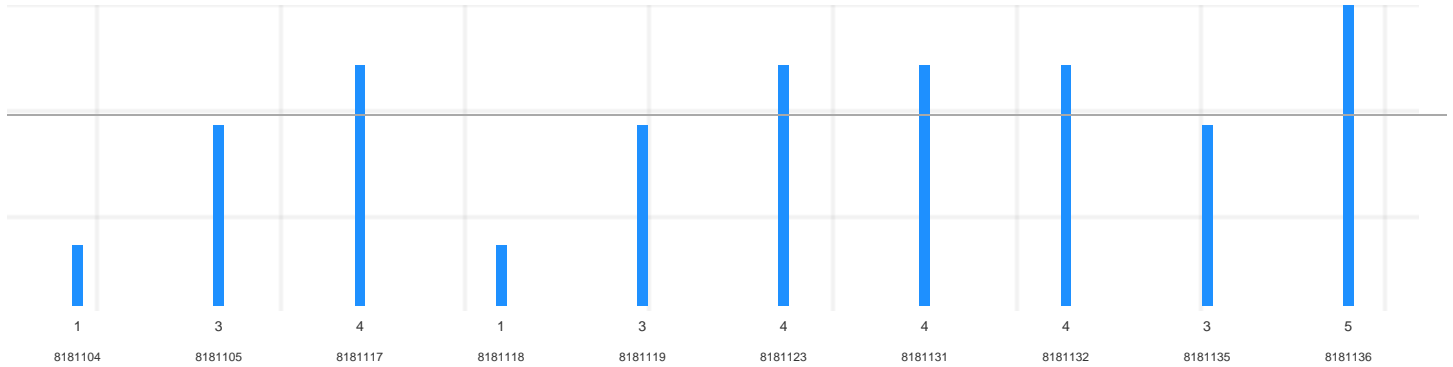
<sup>3</sup> Inclui OT - Orientação Tutorial. Não considerado para análise de variação percentual. Não contemplado em registo de sumários

Apesar da totalidade dos docentes ter indicado que cumpriu com as horas de contacto previstas para as UC, ao realizarmos a análise do calendário escolar, horários do semestre respetivo, informação sobre os sumários lançados e, por consulta das FUC e eventuais aditamentos, verifica-se que as UC que evidenciaram o não cumprimento do número de horas de horas de contacto previstas foram Informática de Gestão (TPGAUT1PL), Métodos Quantitativos (TPGAUT1PL), Contabilidade Autárquica e Finanças I (TPGAUT2PL), Marketing Autárquico (TPGAUT2PL), Gestão Estratégica (TPGAUT2PL), Território e Ambiente (TPGAUT3PL), Gestão da Mudança e Inovação (TPGAUT3PL) e Gestão Financeira Autárquica (TPGAUT3PL). Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos.

Por forma a completar a análise apresentada e prevista no instrumento, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de estudos conducente ao grau de Licenciado(a) em Gestão Autárquica (Despacho n.º 5478/2019) e à consulta do calendário escolar em vigor para formalização do cálculo com o número de horas previstas a lecionar pelos docentes (Tabela 3). Por consulta da informação relativa aos sumários lançados pelos docentes, verificou-se a carga horária registada em sumário e o número de aulas efetivamente lecionadas. Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos. Evidenciou-se o cumprimento da maioria das UC analisadas com o número de aulas previstas no plano de estudos, com exceção de Informática de Gestão (TPGAUT1PL), Métodos Quantitativos (TPGAUT1PL), Marketing Autárquico (TPGAUT2PL), Gestão Estratégica (TPGAUT2PL), Território e Ambiente (TPGAUT3PL) e Gestão de Fundos e Financiamentos (TPGAUT3PL).

### 3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.2 e o desvio-padrão de 1.3.

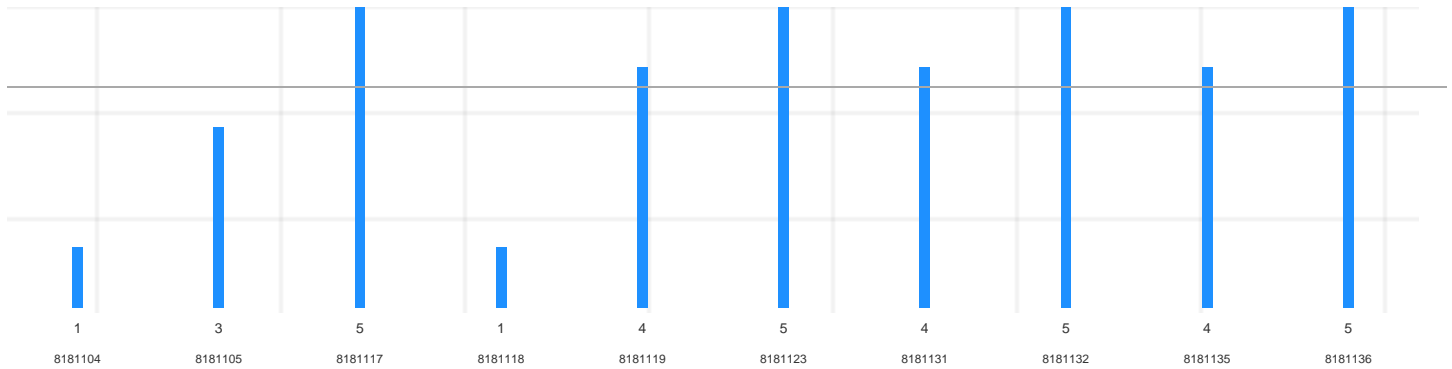


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 10 Preparação dos alunos para frequentar a UC

### 3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.7 e o desvio-padrão de 1.6.



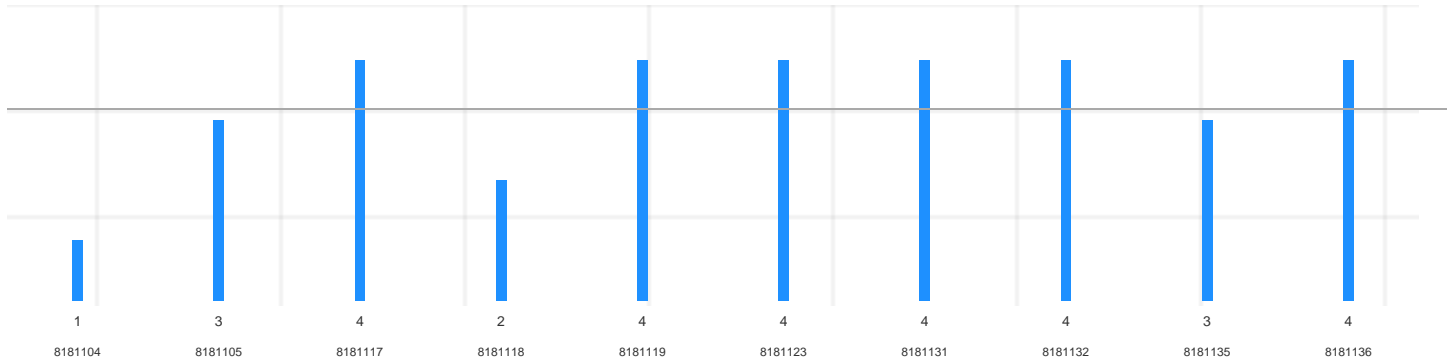
- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 11 Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados



### 3.7.3. Pontualidade dos alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.3 e o desvio-padrão de 1.1.

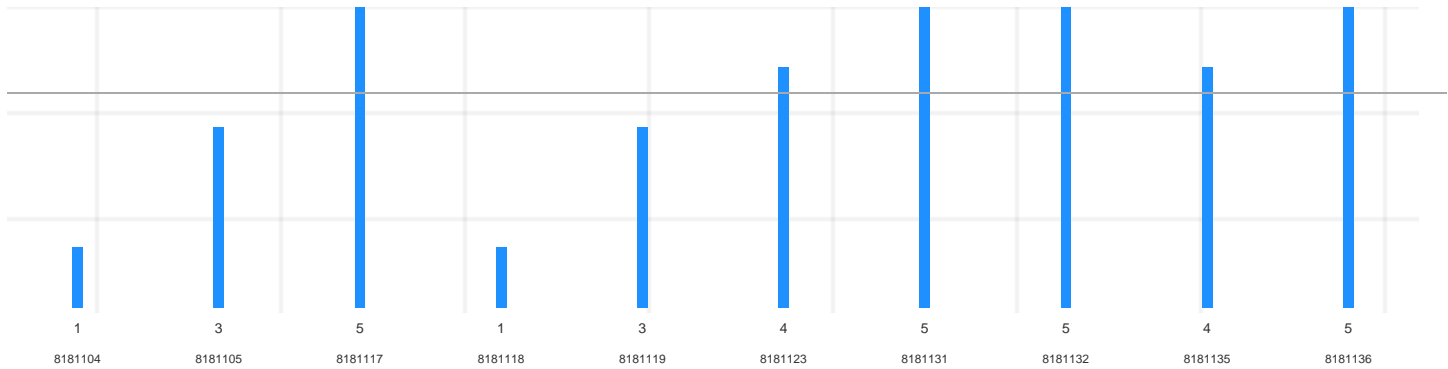


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 12 Pontualidade dos alunos

### 3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.6 e o desvio-padrão de 1.6.

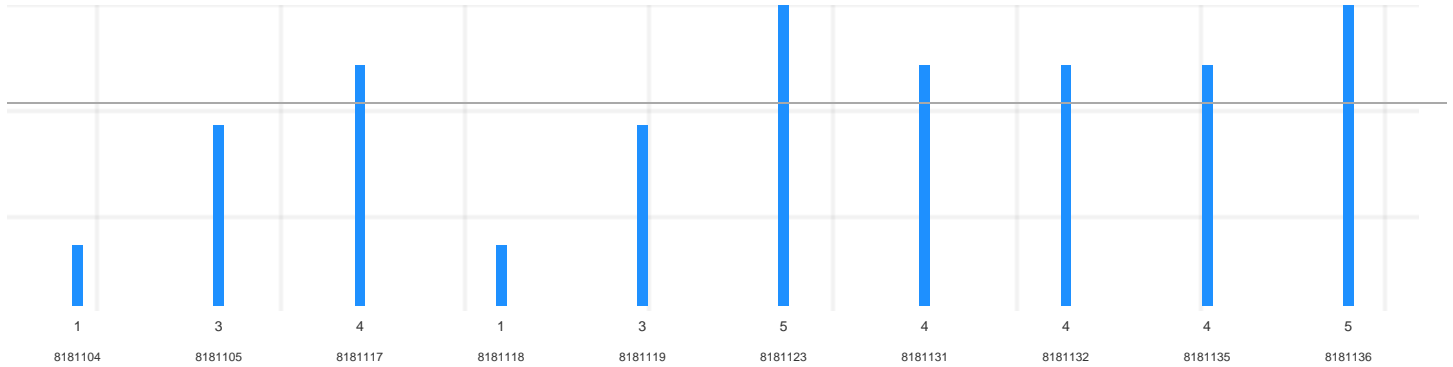


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 13 Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos

### 3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.4 e o desvio-padrão de 1.4.

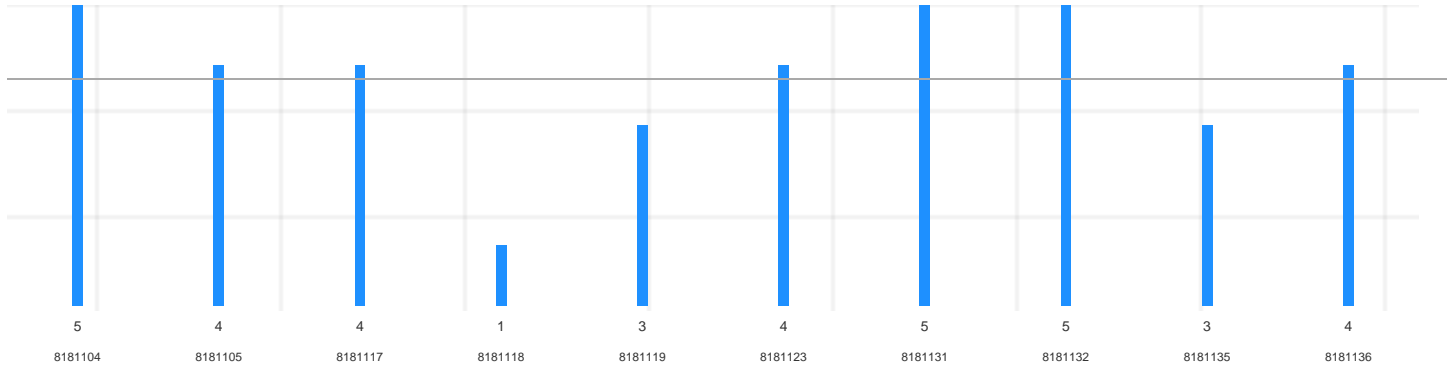


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 14 Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas

### 3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.8 e o desvio-padrão de 1.2.

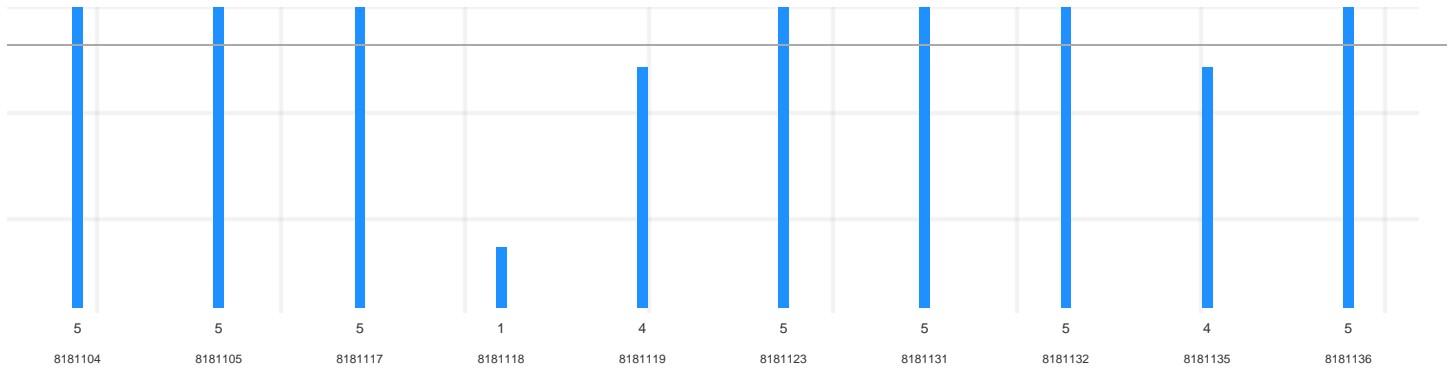


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 15 Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular

### 3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 1.3.

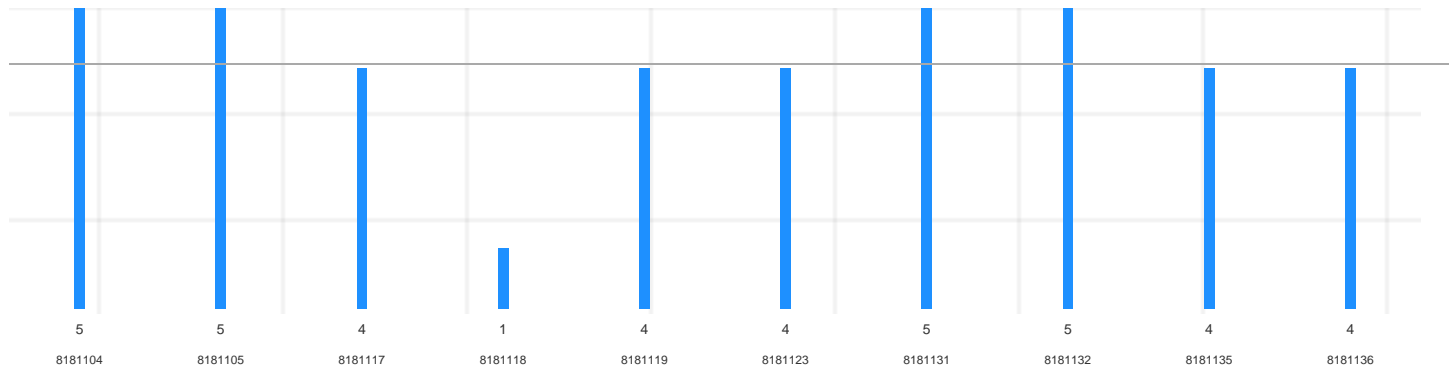


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 16 Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos

### 3.7.8. Utilização da plataforma Moodle

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.1 e o desvio-padrão de 1.2.

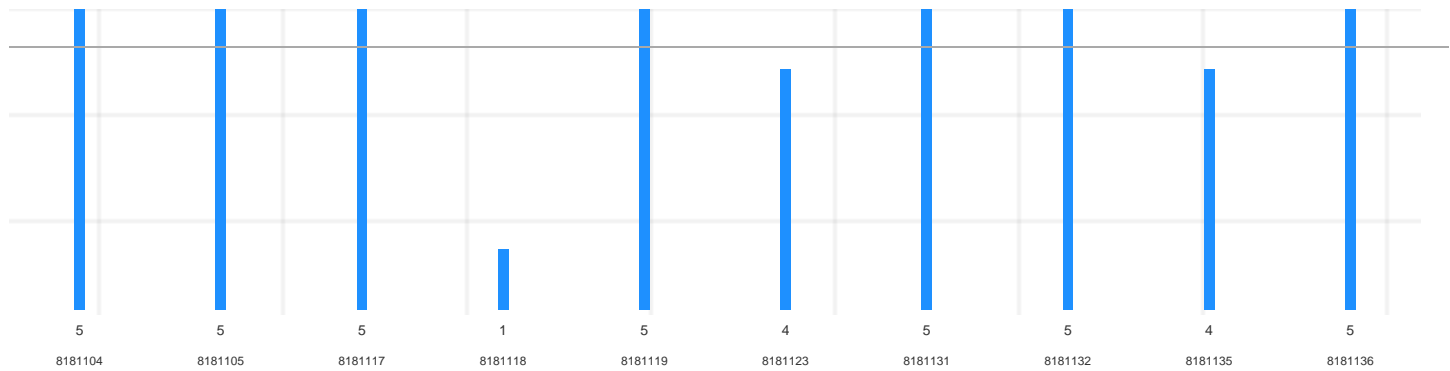


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 17 Utilização da plataforma Moodle

### 3.7.9. Qualidade da relação com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 1.3.



- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 18 Qualidade da relação com os alunos

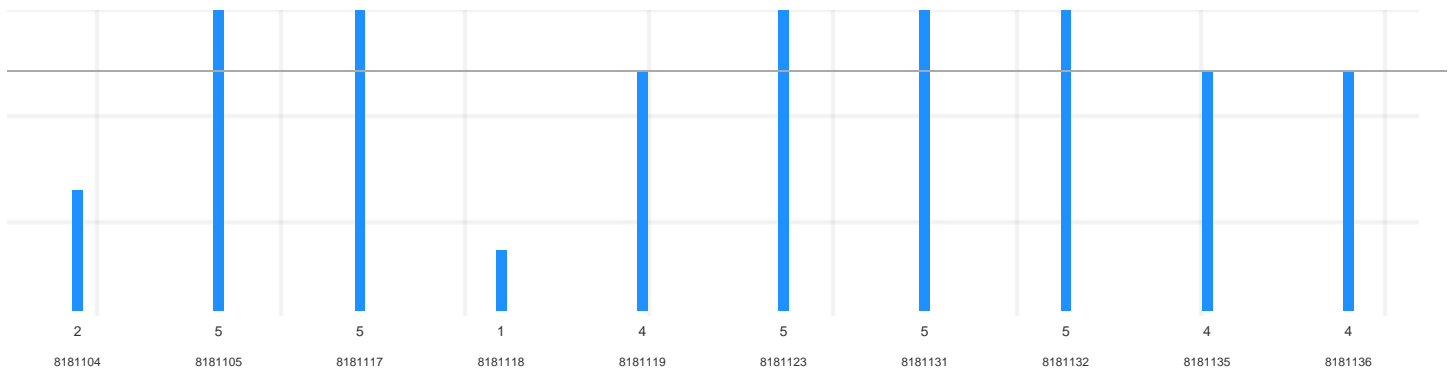
### 3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Tabela 4 Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Unidade Curricular	Principais constrangimentos encontrados durante a leção da UC
[8181104] Informática de Gestão	As aulas foram em regime de tutoria, uma vez que a UC não funcionou neste ano letivo. A principal restrição foi a disponibilidade do aluno em comparecer às sessões de tutoria
[8181105] Métodos Quantitativos	Alunos com muitas dificuldades em compreender conceitos básicos da matemática e estatística
[8181117] Direito Administrativo I	Necessidade de algumas salas de aula estarem preparadas para os alunos poderem utilizar os seus computadores pessoais (n.º suficiente de fichas eletrônicas, designadamente)
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	-
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Boas
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Algumas Salas a necessitar de adaptação, para a utilização de meios tecnológicos de transmissão de dados.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181132] Território e Ambiente	A falta de condições de acesso informático/net em algumas salas de aula
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Boas
[8181136] Regime da Contratação Pública	Salas com características físicas para os alunos poderem trabalhar com os seus computadores pessoais

### 3.9. Adequação do Horário

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4 e o desvio-padrão de 1.4.



[8181104] Informática de Gestão  
 [8181105] Métodos Quantitativos  
 [8181117] Direito Administrativo I  
 [8181118] Direito e Instituições Autárquicas  
 [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I  
 [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão  
 [8181131] Planeamento Regional e Urbano  
 [8181132] Território e Ambiente  
 [8181135] Gestão Financeira Autárquica  
 [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 19 O horário estabelecido para a UC foi pedagogicamente adequado?

### 3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC



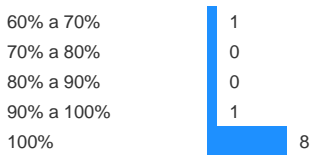


Figura 20 Grau de cumprimento do programa descrito na FUC

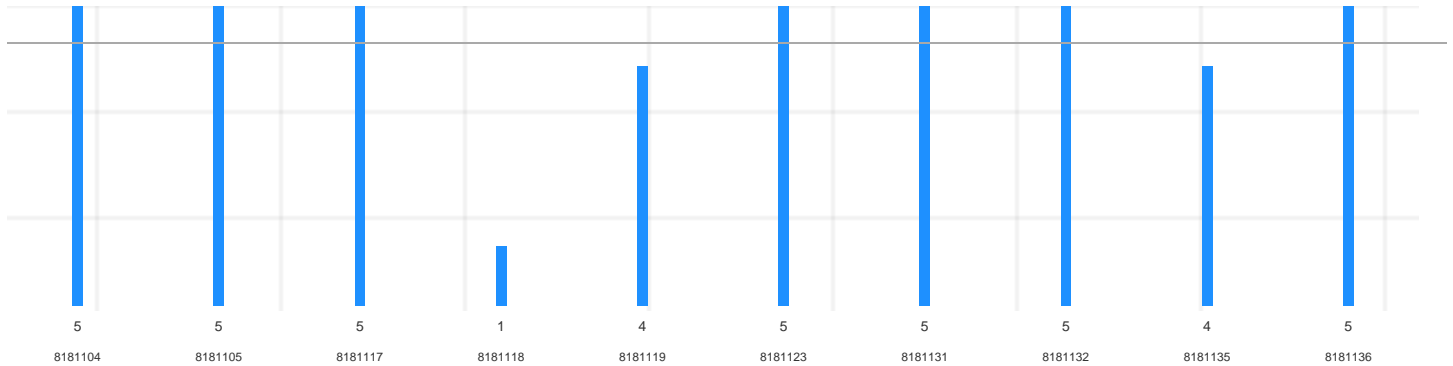
Razões para ter cumprido menos de 90% do programa

Unidade Curricular	Se cumpriu menos de 90% do programa, indique sucintamente as razões.
Informática de Gestão	As aulas foram em regime de tutoria, uma vez que a UC não funcionou neste ano letivo. A principal razão para o incumprimento do programa foi a disponibilidade do aluno em comparecer às sessões de tuoria

### 3.11. Cumprimento do descrito na FUC

#### 3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 1.3.

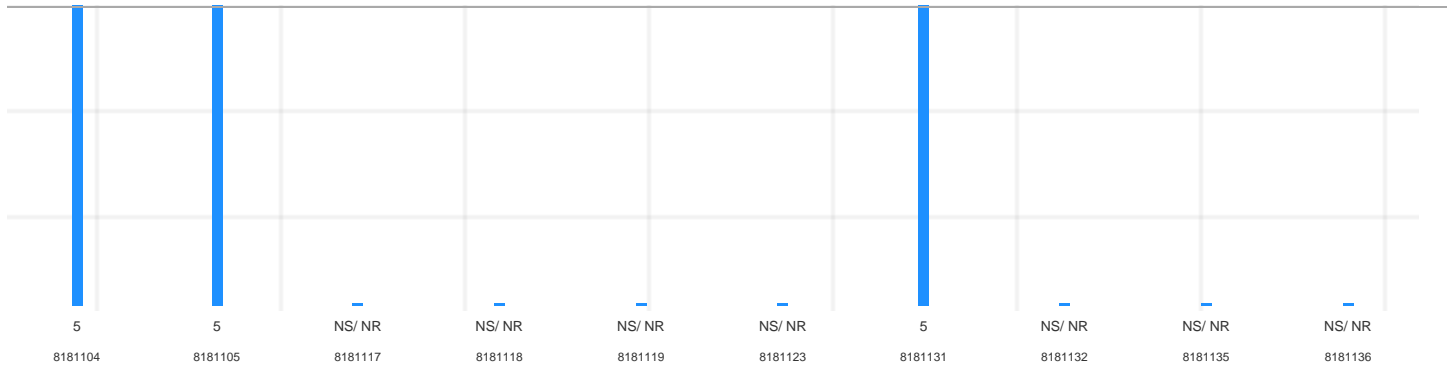


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 21 Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Teórico/Prática)

### 3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 5 e o desvio-padrão de 0.

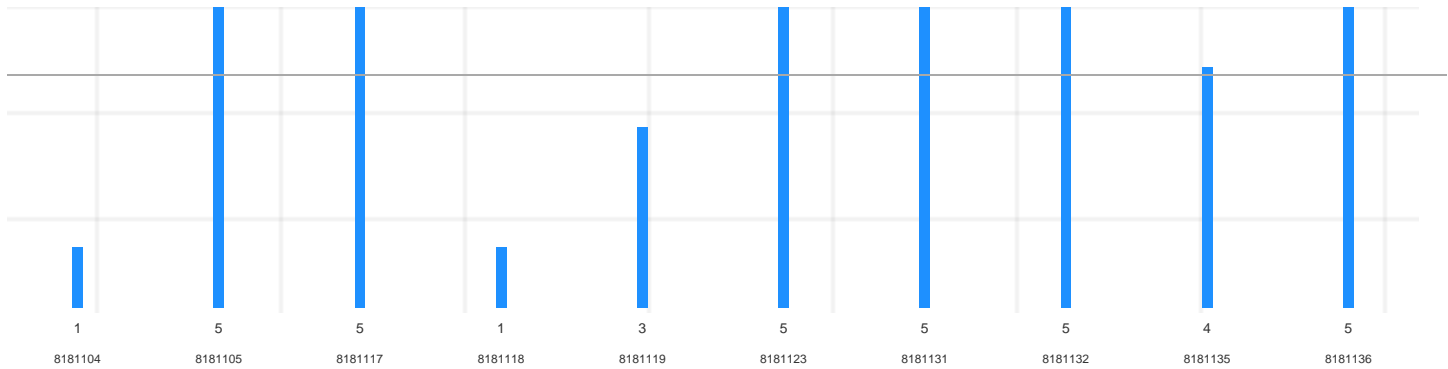


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 22 Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Prática/Laboratorial)

### 3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.9 e o desvio-padrão de 1.7.

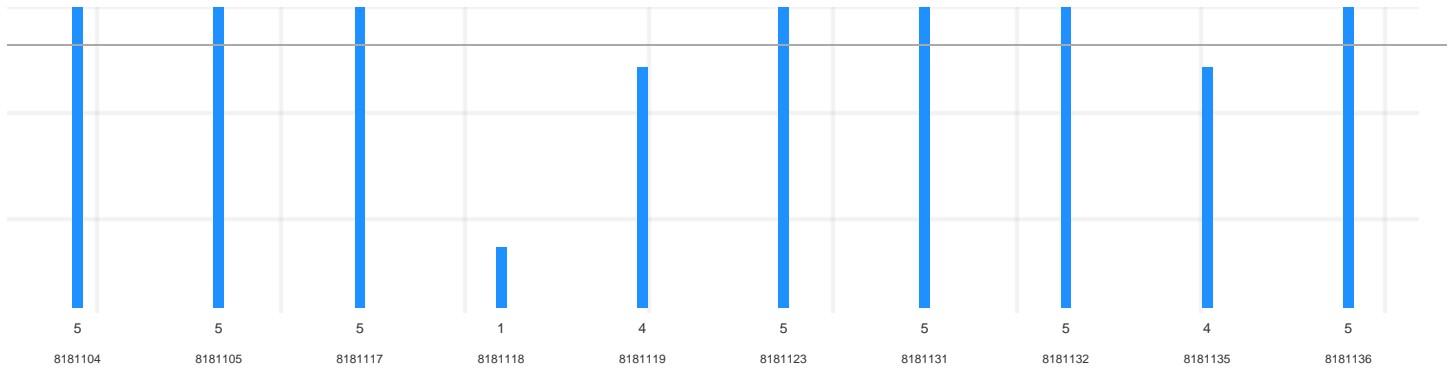


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 23 Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC

### 3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 1.3.

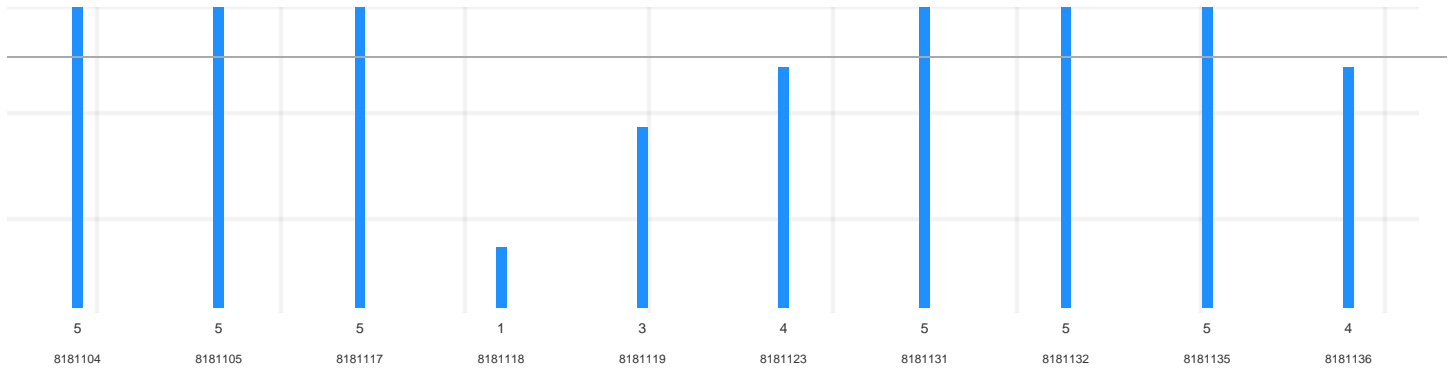


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 24 Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC

### 3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 1.3.

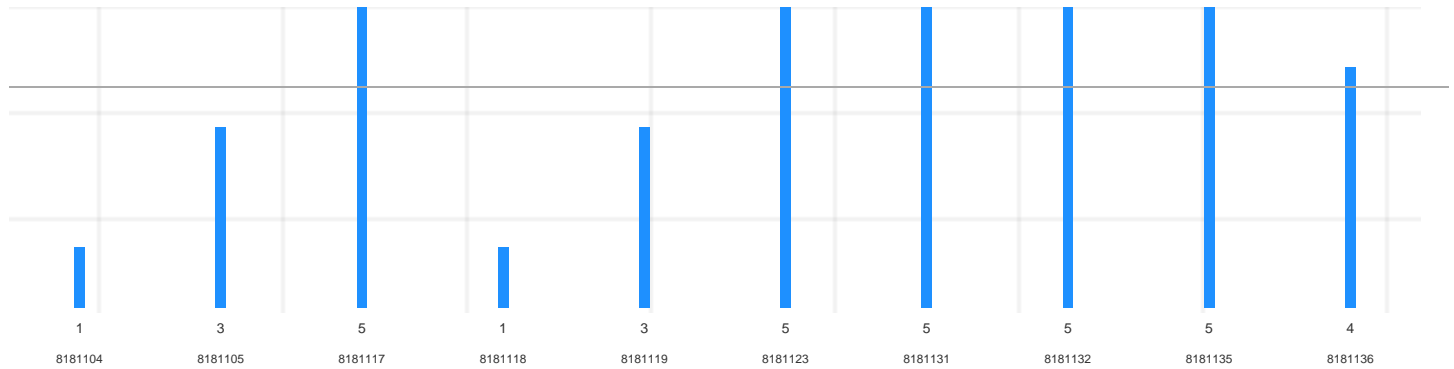


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 25 Volume de trabalho exigido para aprovação final

### 3.12. Número de alunos aprovados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.7 e o desvio-padrão de 1.6.

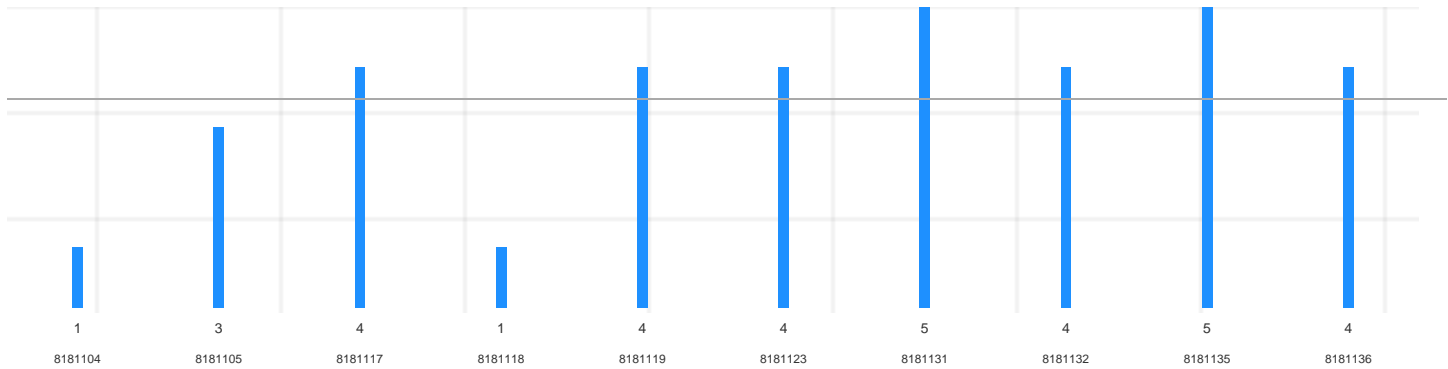


- [8181104] Informática de Gestão
- [8181105] Métodos Quantitativos
- [8181117] Direito Administrativo I
- [8181118] Direito e Instituições Autárquicas
- [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I
- [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão
- [8181131] Planeamento Regional e Urbano
- [8181132] Território e Ambiente
- [8181135] Gestão Financeira Autárquica
- [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 26 Número de alunos aprovados

### 3.12.1. Média das classificações nesta UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.5 e o desvio-padrão de 1.4.



[8181104] Informática de Gestão  
 [8181105] Métodos Quantitativos  
 [8181117] Direito Administrativo I  
 [8181118] Direito e Instituições Autárquicas  
 [8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I  
 [8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão  
 [8181131] Planeamento Regional e Urbano  
 [8181132] Território e Ambiente  
 [8181135] Gestão Financeira Autárquica  
 [8181136] Regime da Contratação Pública

Figura 27 Média das classificações nesta UC

Justificação para considerar que os resultados obtidos em termos de alunos aprovados e média das classificações foram péssimos ou maus

Unidade Curricular	Se considerou que os resultados obtidos em termos de alunos aprovados e média das classificações foram péssimos ou maus, por favor indique as razões da sua escolha.
Informática de Gestão	O aluno não compareceu a nenhum elemento de avaliação, incluindo os exames de 1ª época e época de recurso, apesar de se ter inscrito

### 3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem

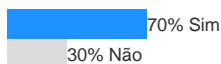


Figura 28 Novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem



### 3.12.3. Inovação com mais impacto

Tabela 5 Inovação com mais impacto

Unidade Curricular	Inovação com mais impacto
[8181104] Informática de Gestão	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181105] Métodos Quantitativos	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181117] Direito Administrativo I	Utilização de casos práticos e análise e discussão dos mesmos em aula.
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Aprendizagem Flipped Learning
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Demonstração dos métodos de investigação existentes em outras áreas do saber e, simultaneamente, a demonstração da opção de determinadas metodologias de investigação nas áreas das ciências sociais. Convidar peritos para as aulas para falar de temas específicos; permitir que, no âmbito de planeamento regional e urbano, nos trabalhos, os alunos tragam estudos de caso que sejam do seu interesse pessoal/profissional nomeadamente das suas localidades e/ou países de origem; preocupação de um acompanhamento constante e feedback continuado; exercícios práticos; para além do método expositivo e de visualização de vídeos e imagens, promoção de momentos de discussão em contexto de sala de aula, promoção de uma aprendizagem no sentido de evoluir da aquisição de conhecimento para uma análise crítica, avaliativa, e de procura de soluções.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Trabalhos de grupo sobre temas da atualidade e pesquisas prévias à introdução dos temas
[8181132] Território e Ambiente	Aprendizagem Flipped Learning
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Aprendizagem Flipped Learning
[8181136] Regime da Contratação Pública	Apresentação de casos práticos e potenciais soluções

### 3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular

Tabela 6 Fatores de Sucesso / Pontos Fortes

Unidade Curricular	Fatores de Sucesso / Pontos Fortes
[8181104] Informática de Gestão	Nada a assinalar dado o carácter excecional de funcionamento da UC
[8181105] Métodos Quantitativos	Estudo de situações reais na área da Gestão Autárquica.
[8181117] Direito Administrativo I	Repetição do teor de determinadas aulas, para melhor compreensão dos alunos, com a utilização uma linguagem mais corrente.
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	-
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Conteúdos programáticos atualizados
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Explicação tutorial em sala, identificando aspetos que individualmente poderiam apontar para o insucesso na aprendizagem.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Os docentes podiam assinalar os pontos fortes encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181132] Território e Ambiente	-
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Conteúdos programáticos atualizados
[8181136] Regime da Contratação Pública	Sempre, identificando situações individuais com dificuldade acrescida e utilizar linguagem "acessível" para uma melhor compreensão

### 3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular

Tabela 7 Fatores de Insucesso / Pontos Fracos

Unidade Curricular	Fatores de Insucesso / Pontos Fracos
[8181104] Informática de Gestão	Nada a assinalar dado o carácter excecional de funcionamento da UC Para que os alunos terminassem com sucesso esta u.c., dado que se tratou de uma situação específica com um conjunto muito reduzido de alunos e pouco assíduos a frequentar a u.c., foi necessário um maior acompanhamento por parte do docente com maior consumo de tempo.
[8181105] Métodos Quantitativos	N/A
[8181117] Direito Administrativo I	Permanente adaptação e atualização dos conteúdos - legislação aplicável - em função das necessidades
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	Não existem
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	N/A
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Os docentes podiam assinalar os pontos fracos encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	grande desmotivação dos alunos relativamente ao curso
[8181132] Território e Ambiente	Nenhuns
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	N/A
[8181136] Regime da Contratação Pública	N/A

### 3.15. Sugestões de melhoria

Tabela 8 Sugestões de melhoria

Unidade Curricular	Sugestões de melhoria
[8181104] Informática de Gestão	Nada a assinalar dado o carácter excecional de funcionamento da UC
[8181105] Métodos Quantitativos	Nada a assinalar
[8181117] Direito Administrativo I	Adequar os métodos de aprendizagem/ensino, de acordo com as especificidades dos discentes de cada UC
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	-
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações relativamente a esta questão. Apenas, a adaptação de algumas salas de aula, para a utilização de equipamentos tecnológicos pessoais ou do próprio ISEC, pois esta UC exige consulta/pesquisa, nomeadamente de dados (estatísticas, características territoriais de determinado local, características sócio-económicas dos seus residentes e ou dos movimentos pendulares), em suma consulta permanente de fontes)
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações relativamente a esta questão.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	-
[8181132] Território e Ambiente	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações relativamente a esta questão.
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações relativamente a esta questão.
[8181136] Regime da Contratação Pública	Capacidade de ministrar aulas tutoriais, atendendo à diversidade do corpo discente que se apresenta em sala.

### 3.16. Outros comentários, observações ou recomendações

Tabela 9 Comentários, Observações ou Recomendações

Unidade Curricular	Comentários, Observações ou Recomendações
[8181104] Informática de Gestão	A UC funcionou em regime de tutoria para um aluno apenas, tendo sido definido um plano de sessões e tutoria. O aluno não compareceu a 60% das sessões agendadas, não se tendo apresentado a nenhum elemento de avaliação.
[8181105] Métodos Quantitativos	Nada a assinalar
[8181117] Direito Administrativo I	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181118] Direito e Instituições Autárquicas	-
[8181119] Contabilidade Autárquica e Finanças I	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181123] Iniciação às Práticas de Investigação em Gestão	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181131] Planeamento Regional e Urbano	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181132] Território e Ambiente	Revisão dos conteúdos programáticos
[8181135] Gestão Financeira Autárquica	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[8181136] Regime da Contratação Pública	A GESTÃO AUTÁRQUICA é um curso essencial para todos aqueles e aquelas que pretendam ingressar numa Autarquia Local, ou estando, pretendam densificar os seus conhecimentos, independentemente que já tenham outro grau académico (em outra área) ou sejam de carreiras diferentes da de técnico superior ou sejam ou pretendam vir a ser autarcas.

### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

---

A Qualidade é um dos valores âncora do ISEC Lisboa e, como tal, a instituição trabalha diariamente para promover e consolidar a cultura de melhoria contínua nos serviços que presta a todas as suas partes interessadas. A importância da avaliação nas suas diferentes vertentes e públicos alvo e da persecução e consolidação de uma cultura de melhoria contínua, é prioridade para o ISEC Lisboa. Os processos inerentes ao SIGQ-ISEC Lisboa devem ser integrados no funcionamento normal da instituição, como o caso do Inquérito ao Funcionamento das UC, permitindo a introdução de melhorias que surjam como necessidade ou consequência da análise dos resultados aqui apurados.

O presente relatório de análise ao funcionamento das unidades curriculares do curso de Licenciatura em Gestão Autárquica do ano letivo 2022/2023, 1.º Semestre, foi produzido no âmbito SIGQ-ISEC Lisboa, pretendendo contribuir para avaliar o funcionamento individualizado de cada UC do curso em apreço, segundo a perceção do docente que lecionou a mesma. A taxa de resposta no curso de Licenciatura em Gestão Autárquica foi de 63%.

No que diz respeito ao número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas, verifica-se que a maioria das UC evidenciaram o cumprimento do número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas. No que diz respeito ao número de horas de contacto, apesar da totalidade dos docentes ter indicado que cumpriram com as horas de contacto, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de Estudos conducente ao grau de Licenciado(a) em Gestão Autárquica (Despacho n.º 5478/2019) com o número de horas lecionadas pelos docentes (registadas em sumário), através dos dados de registo e estado dos sumários. Evidenciou-se o cumprimento da maioria das UC analisadas, considerando como pressuposto de cumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio máximo de -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos, com exceção de Informática de Gestão (TPGAUT1PL), Métodos Quantitativos (TPGAUT1PL), Contabilidade Autárquica e Finanças I (TPGAUT2PL), Marketing Autárquico (TPGAUT2PL), Gestão Estratégica (TPGAUT2PL), Território e Ambiente (TPGAUT3PL), Gestão da Mudança e Inovação (TPGAUT3PL) e Gestão Financeira Autárquica (TPGAUT3PL).

No que respeita às questões de satisfação geral, verifica-se que os docentes se encontram muito satisfeitos com o curso, com o ISEC Lisboa e com os meios disponibilizados para lecionar. As principais dificuldades sentidas pelos docentes foram as condições das salas e a baixa assiduidade dos alunos. No geral, os docentes estão muito satisfeitos com os alunos, com o SIGQ-ISEC Lisboa e com a Newsletter da Qualidade (Report), tendo também considerado os mecanismos de monitorização de funcionamento das UC muito satisfatórios.

O presente relatório reúne a perceção dos docentes e segundo eles, a maioria dos estudantes estavam preparados para frequentar as UC. Maioritariamente consideraram que os alunos tiveram muito interesse pelos conteúdos lecionados e genericamente estão satisfeitos com a pontualidade dos estudantes.

No que diz respeito ao prazo de entrega dos trabalhos, observou-se que os docentes estão muito satisfeitos com o cumprimento dos prazos por parte dos alunos e apurou-se também que os docentes foram solicitados com frequência para o esclarecimento de dúvidas. Os docentes consideram, ainda que, o volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos atribuídos à UC foi muito adequado. Os materiais didáticos fornecidos foram muito adequados e a utilização da plataforma Moodle também.

A relação com os alunos foi considerada muito boa e os horários estabelecidos para as UC foram considerados, na sua maioria, pedagogicamente muito adequados. A maioria dos docentes cumpriu com 100% do programa e consideraram as aulas lecionadas muito adequadas ao descrito nas FUC. O processo de avaliação também foi considerado cumprido, com as adequadas metodologias, assim como o volume de trabalho exigido para aprovação final.

Apurou-se que a maioria dos alunos foram aprovados e os docentes mostraram-se muito satisfeitos com a média das classificações obtidas nas Unidades Curriculares. Esta informação poderá ser validada quando for feito o levantamento e análise do sucesso escolar referente ao ano letivo 2022/2023.

Refere-se que 70% dos docentes indicou ter implementado novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem, tendo referido utilização de casos práticos, aprendizagem Flipped Learning, trabalhos de grupo e apresentações com convidados como métodos de inovação com maior impacto.

A fraca assiduidade dos alunos e a permanente atualização dos conteúdos foram os elementos referidos como pontos fracos e como sugestões de melhoria foi recomendado adequar os métodos de aprendizagem/ensino e a adaptação de algumas salas de aula para a utilização de equipamentos tecnológicos pessoais.

Seguramente, momentos de avaliação e reflexão como o que espelha o presente relatório, são passos importantes para envolver, consolidar, desenvolver, interpretar, discutir e implementar melhorias estruturantes, com o foco na excelência do ISEC Lisboa.

### 5. RECOMENDAÇÕES

---

A compilação dos resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares em cada curso e, a cada semestre, apresenta-se como uma **prática positiva de reflexão e visão transversal sobre o trabalho desenvolvido ao longo do semestre com os alunos, bem como, do cumprimento dos conteúdos programáticos previstos**, representando igualmente uma **ferramenta de tomada de consciência e de melhoria contínua** do nível de satisfação de uma das partes interessadas relevantes, os docentes, no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa, apresentando-se a par, como veículo para a **demonstração da melhoria plena do SIGQ-ISEC Lisboa. É recomendação do GAGQ, que :**

1. Se continue a aferir as diversas informações contidas no presente relatório, replicando esta boa prática de reflexão sobre os resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares lecionadas, nos semestres subsequentes;
2. A coordenação de curso, enquanto estrutura que deve implementar e executar, em estreita articulação com o GAGQ, o SIGQ-ISEC Lisboa como mecanismo de monitorização contínua e revisão periódica dos cursos, efetue uma reflexão sobre os resultados apresentados até 1 mês após a sua divulgação, que entre outras dinâmicas ou sugestões, permita:
  - melhorar de forma contínua o processo de monitorização pedagógica e autorreflexão sobre o particular funcionamento de cada UC;
  - identificar de forma inequívoca medidas de apelo à participação de todo o corpo docente nos inquéritos de funcionamento da UC no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa.
3. Seja dado conhecimento aos estudantes dos resultados obtidos dos Relatórios de Funcionamento das Unidades Curriculares, bem como de eventuais ações de melhoria que surjam na decorrência do mesmo;
4. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de revisão dos conteúdos programáticos das UC, possibilitando uma maior interligação entre as várias matérias lecionadas no curso;
5. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de adoção de métodos inovadores de transmissão de conhecimento e aplicabilidade do mesmo à prática laboral;
6. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa reflitam sobre estratégias e/ou dinâmicas que permitam evidenciar uma melhoria efetiva do número de respostas ao instrumento IMP e ao reforço das respostas de docentes ao instrumento RFUC;
7. A coordenação do curso reflita sobre a necessidade de reavaliação de mecanismos de controlo e acompanhamento do número de horas de controlo efetivamente dadas;
8. As coordenações de curso deverão apreciar criticamente as propostas de alteração do número de horas de contato e/ou ajuste dos conteúdos programáticos nos casos em que os docentes referem que as horas de contato não foram suficientes para o cumprimento do programa;
9. Articular com os serviços de recursos humanos no sentido de no plano de formação do ISEC Lisboa serem agendadas ações de formação específicas sobre metodologias de ensino e aprendizagem ativas e inovadoras (aprendizagem baseada em projeto, STEAM, flipped classroom, ensino híbrido, aprendizagem experimental, entre outras).

## 6. ANEXOS

---

### Anexo I - Instrumento de monitorização | Questionário utilizado

---

#### 1. Satisfação Geral com o Curso\*

Qual o seu grau de satisfação com os conteúdos programáticos da UC?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito; 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa\*

Qual o seu grau de satisfação com o ISEC Lisboa?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito; 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 3. Satisfação Geral com os Meios Disponibilizados para Lecionar\*

Qual o seu grau de satisfação com os meios disponibilizados para lecionar?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito; 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 4. Dificuldades Sentidas

Indique as principais dificuldades sentidas

## 5. Satisfação Geral com os Estudantes\*

Qual o seu grau de satisfação com os estudantes?

- 1  
 2  
 3  
 4  
 5  
 NS/NR

Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito; 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

## 6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa

Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito; 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

	1	2	3	4	5
Qual a sua opinião sobre o SIGQ (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)?*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Qual a sua opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC?*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Qual a sua opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)?*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## 7. Horas de contacto\*

7.1. Cumpriu com as horas de contacto previstos para a UC?

- Sim  
 Não

## 8. Ensino-Aprendizagem

	1	2	3	4	5
Preparação dos estudantes para frequentar a UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Interesse e motivação dos estudantes pelos conteúdos lecionados*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Pontualidade dos estudantes*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Cumprimento dos prazos pelos estudantes na entrega de trabalhos*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Volume de trabalho pedido aos estudantes face aos créditos da UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos estudantes*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Utilização da plataforma Moodle*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Qualidade da relação com os estudantes*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## 9. Condições de Lecionação

Indique os principais constrangimentos encontrados durante a lecionação da UC (limitações materiais, de espaços, equipamentos, recursos inform



## 10. Adequação das Horas de Contacto aos Créditos da UC\*

10.1. Como considera a adequação pedagógica do horário estabelecido para a UC?

- 1  
 2  
 3  
 4  
 5  
 NS/NR

Escala: 1 = Muito mau; 2 = Mau; 3 = Suficiente; 4 = Bom; 5 = Muito bom; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

## 11. Programa da UC\*

11.1. Indique o grau de cumprimento do programa descrito na FUC.

- 60 a 70%  
 70 a 80%  
 80 a 90%  
 90 a 100%  
 100%

## 12. Adequação do Programa da UC descrito na FUC

	1	2	3	4
Componente Teórica ou Teórico-Prática*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Componente Prática/Laboratorial*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

12.2. Se considerou que a adequação do programa foi MUITO MÁ ou MÁ, por favor indique as razões da sua

## 13. Avaliação e Aproveitamento

	1	2	3
Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Adequação das metodologias de avaliação a esta UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Volume de trabalho exigido para aprovação final*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Número de estudantes aprovados*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Média das classificações nesta UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

13.2. Se considerou que os resultados obtidos em termos de estudantes aprovados e média das classificações ou MAUS, por favor indique as razões da sua escolha.

#### 14. Inovação no Ensino\*

Indique se implementou novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem (Novas práticas de ensino, inovação apoio, novos modelos de avaliação, etc.).

- Sim  
 Não

#### 15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias

15.1. Indique os Factores de Sucesso / Pontos Fortes desta UC.

#### 15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias

15.2. Indique os Factores de Insucesso / Pontos Fracos desta UC.

#### 15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias

15.3. Indique Sugestões de Melhoria que considere relevantes para o funcionamento desta UC.

#### 16. Comentários, Observações ou Recomendações

Utilize este espaço para fazer outros comentários, observações ou recomendações que considere relevantes para a UC e/ou para o Curso.