

# Relatório de Funcionamento de Unidade Curricular

CTeSP em Gestão Financeira e Contabilidade

Ano Letivo 2022-23 | S1



**Elaboração:** GAGQ

**Data de elaboração:** 21/11/2024

**Versão:** V1.0

*No caso de imprimir este documento, este passa automaticamente a ser uma "Cópia Não Controlada".  
A utilização do presente documento implica a confirmação prévia de que corresponde à versão em vigor, junto do GAGQ.*

<b>1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA .....</b>	4
1.1. Nota Introdutória .....	4
1.2. Metodologia .....	4
<b>2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA .....</b>	5
<b>3. RESULTADOS .....</b>	6
3.1. Satisfação Geral com o curso .....	6
3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa .....	7
3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar .....	8
3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar .....	9
3.5. Satisfação Geral com os alunos .....	10
3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa .....	11
3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report) .....	12
3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC .....	13
3.7. Horas de contacto previstas para a UC .....	13
3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC .....	15
3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados .....	16
3.7.3. Pontualidade dos alunos .....	17
3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos .....	18
3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas .....	19
3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular .....	20
3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos .....	21
3.7.8. Utilização da plataforma Moodle .....	22
3.7.9. Qualidade da relação com os alunos .....	23
3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular .....	24
3.9. Adequação do Horário .....	24
3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC .....	24
3.11. Cumprimento do descrito na FUC .....	26
3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática) .....	26
3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial) .....	27
3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC .....	28
3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC .....	29
3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final .....	30
3.12. Número de alunos aprovados .....	31

3.12.1. Média das classificações nesta UC .....	32
3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem .....	32
3.12.3. Inovação com mais impacto .....	33
3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular .....	34
3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular .....	35
3.15. Sugestões de melhoria .....	36
3.16. Outros comentários, observações ou recomendações .....	36
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	37
5. RECOMENDAÇÕES .....	38
6. ANEXOS .....	39

### 1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA

#### 1.1. Nota Introdutória

O presente relatório foi produzido no âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Instituto Superior de Educação e Ciências de Lisboa (de ora em diante designado apenas por SIGQ-ISEC Lisboa), refletindo uma síntese analítica dos resultados obtidos, respeitantes ao funcionamento das unidades curriculares do CTesP em Gestão Financeira e Contabilidade, relativamente ao 1º Semestre do ano letivo de 2022/23.

Sendo constante o foco do ISEC Lisboa na melhoria contínua do desempenho organizacional, numa perspetiva de eficácia e eficiência do sistema, esta avaliação representa-se como uma ferramenta de apoio à monitorização do sistema interno de controlo e avaliação implementado

No domínio da Avaliação Institucional e Acreditação dos Ciclos de Estudo, da Qualidade do Ensino e da Gestão do Sistema de Garantia da Qualidade do ISEC Lisboa e, em alinhamento com o planeamento estratégico, os processos de Monitorização Pedagógica desenvolvidos pelo ISEC Lisboa dão resposta ao " Referencial 5 - Monitorização contínua e revisão periódica dos cursos ", de cariz obrigatório para qualquer Instituição de Ensino Superior (IES) - Referenciais A3ES 2016 e ESG2015.

Concomitantemente ao processo de monitorização pedagógica efetuada através de inquéritos aos alunos, o exercício vertido no presente relatório, recolhe a percepção dos docentes, através de um inquérito, sobre o funcionamento das Unidades Curriculares, aplicado de forma semestral (RFUC). Esta complementariedade de monitorização e auscultação de diferentes partes interessadas sobre as Unidades Curriculares (UC), permite ao ISEC Lisboa complementar o exercício de monitorização e revisão periódica dos seus cursos, de modo a assegurar que alcançam os objetivos para eles fixados e dão resposta às necessidades dos estudantes e da sociedade.

Os resultados apresentados são remetidos à coordenação de curso e direção de escola por forma a traduzirem se numa mais valia à melhoria contínua do ciclo de estudos, evidenciando-se como uma prática sistemática e bem definida em calendário de auscultação das diferentes partes interessadas. As revisões efetuadas conduzem à melhoria contínua do curso e as ações planeadas ou executadas (sempre que os resultados o justifiquem são feitos planos de melhoria prevendo ações concretas, respetivas metas, indicadores, prazos de execução e responsabilidades, os quais por sua vez são acompanhados e monitorizados continuamente) em resultado desse processo, sendo comunicadas a todas a partes interessadas relevantes.

O relatório comprehende 5 secções: (1) Introdução e Metodologia; (2) Caracterização da amostra; (3) Resultados; (4) Considerações finais e (5) Recomendações.

Em todo o processo, a confidencialidade dos dados foi uma preocupação dos intervenientes, tendo sido cumpridas as diretivas de tratamento de dados preconizados no RGPD.

O Gabinete de Avaliação e Garantia da Qualidade agradece a colaboração e o empenho de todos os docentes, pela participação nos inquéritos de funcionamento das unidades curriculares realizados e aos Serviços Académicos (SA) pela disponibilização dos dados relevantes à elaboração do presente relatório.

#### 1.2. Metodologia

Os inquéritos respeitantes ao funcionamento das UC lecionadas no 1º Semestre do ano letivo de 2022/23 ocorreram através da informação coligida pelo GAGQ e disponibilizada pelos Serviços Académicos, relativa à Distribuição do Serviço Docente do referido semestre.

Foi solicitado aos respetivos docentes que procedessem ao **preenchimento do inquérito de funcionamento das unidades curriculares que lecionaram através de um endereço disponibilizado por e-mail pelo GAGQ, entre os dias 23 de janeiro de 2023 e 03 de março de 2023**, tendo sido realizados reforços semanais a apelar ao preenchimento do inquérito relativo ao funcionamento das unidades curriculares do 1º Semestre do ano letivo 2022/23.

Os inquéritos, foram realizados com recurso à utilização da plataforma ComQuest, tendo os dados resultantes sido analisados em conformidade.

Por forma a simplificar a leitura dos resultados, sempre que possível, foi apresentada a média e desvio-padrão, correspondentes às escalas de avaliação utilizadas, onde 1 representa totalmente insatisfeito; 2 indica muito insatisfeito; 3 representa satisfeito; 4 indica muito satisfeito; 5 representa totalmente satisfeito; NS/NR designa não sabe/não quer responder.

## 2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA



Figura 1 Respostas obtidas aos inquéritos de Funcionamento das Unidades Curriculares

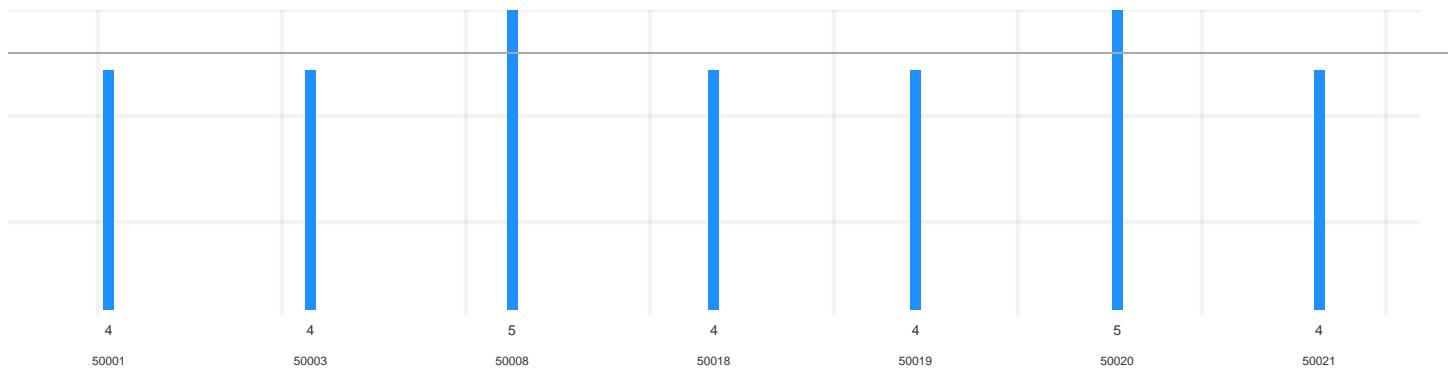
Tabela 1 Detalhes dos Respondentes ao inquérito de funcionamento das Unidades Curriculares no curso CTeSP em Gestão Financeira e Contabilidade

Unidade Curricular Lecionada	Resposta
[50001] Inglês	Sim
[50003] Métodos Quantitativos	Sim
[50004] Tecnologias de Informação e Comunicação	Não
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	Sim
[50010] Contabilidade Financeira	Não
[50012] Fiscalidade I	Não
[50015] Legislação Laboral e Fiscal	Não
[50016] Gestão de Projectos	Não
[50017] Contabilidade e Controle de Gestão II	Não
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	Sim
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Sim
[50020] Gestão de Tesouraria	Sim
[50021] Auditorias	Sim

### **3. RESULTADOS**

#### **3.1. Satisfação Geral com o curso**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.

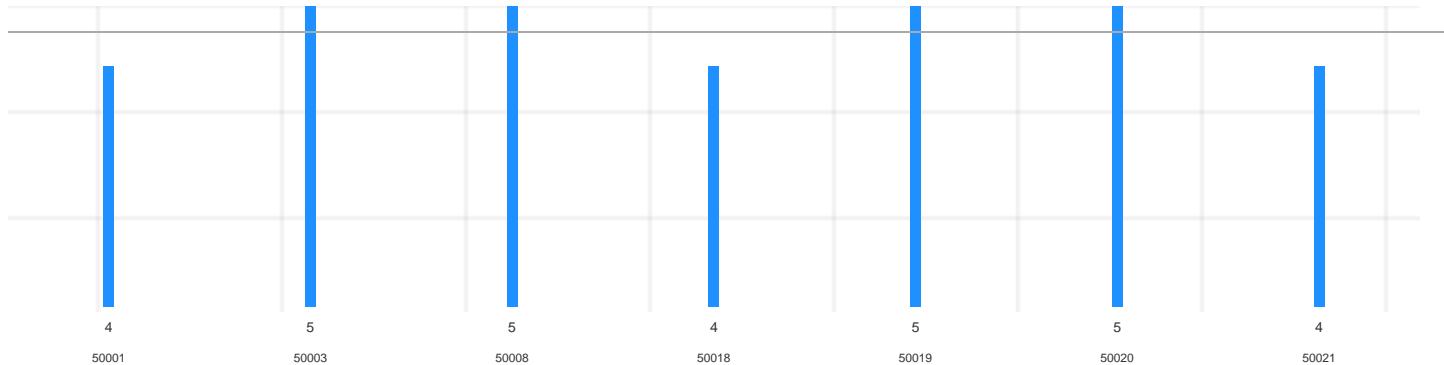


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 2 Satisfação Geral com o Curso

### 3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.6 e o desvio-padrão de 0.5.

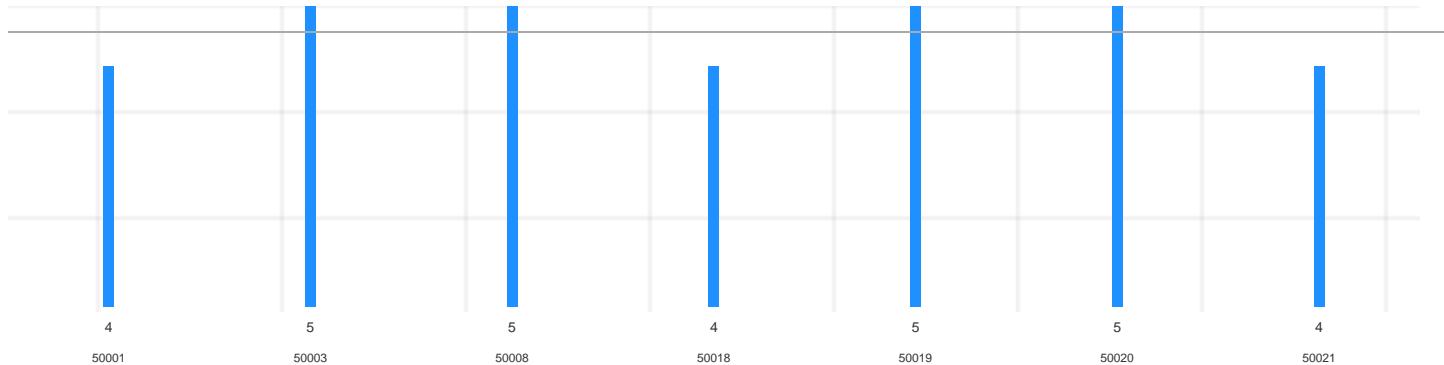


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 3 Satisfação Geral com o ISEC Lisboa

### **3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.6 e o desvio-padrão de 0.5.



- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 4** Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar

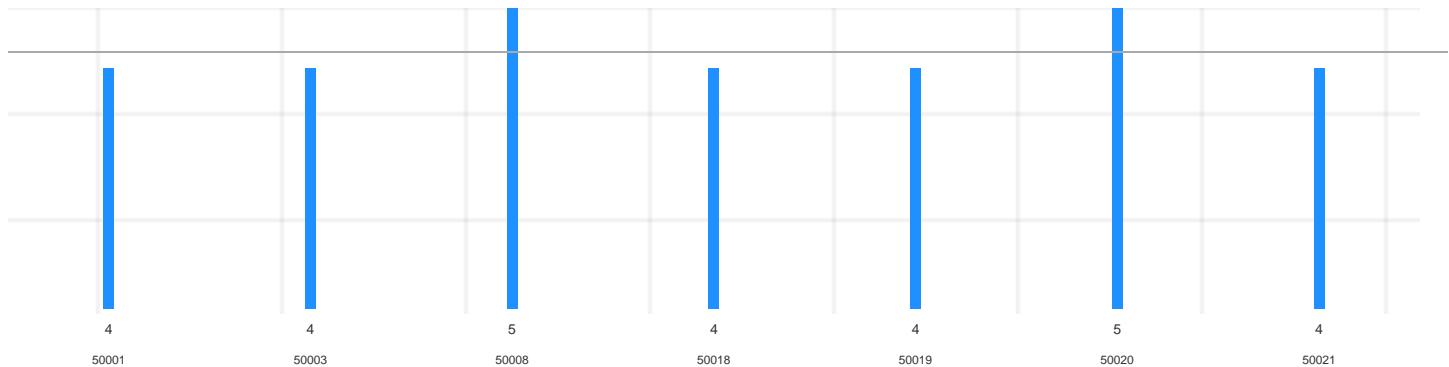
### **3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar**

**Tabela 2** Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar

Unidade Curricular	Principais dificuldades sentidas
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	O cansaço dos alunos
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Adaptação, dado ser o primeiro semestre que lecionei no ISEC e não ter quaisquer indicações/apresentações.
[50020] Gestão de Tesouraria	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50021] Auditorias	Baixa assiduidade dos alunos

### 3.5. Satisfação Geral com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.

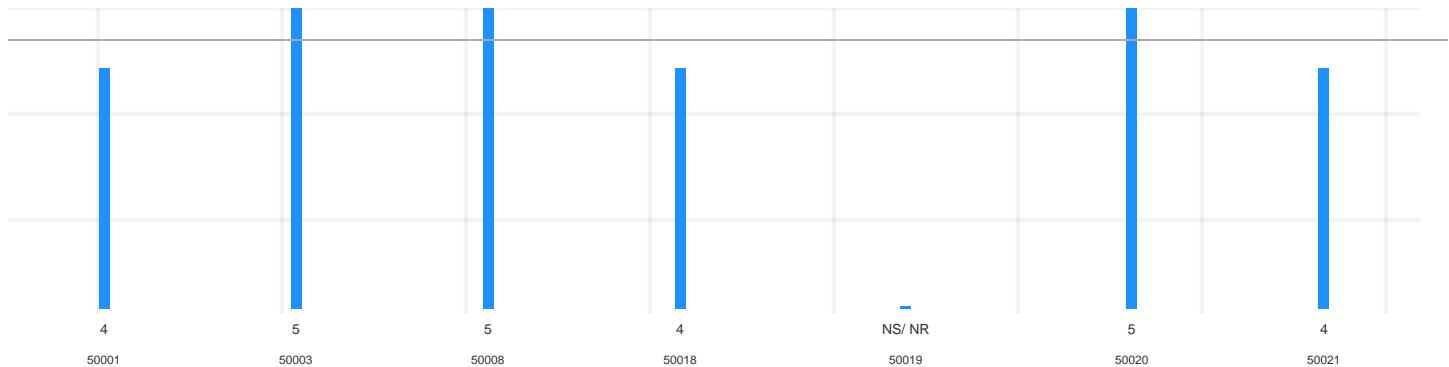


[50001] Inglês  
[50003] Métodos Quantitativos  
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão  
[50018] Sistemas de Informação de Gestão  
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais  
[50020] Gestão de Tesouraria  
[50021] Auditorias

Figura 5 Satisfação Geral com os alunos

### 3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.5 e o desvio-padrão de 0.5.

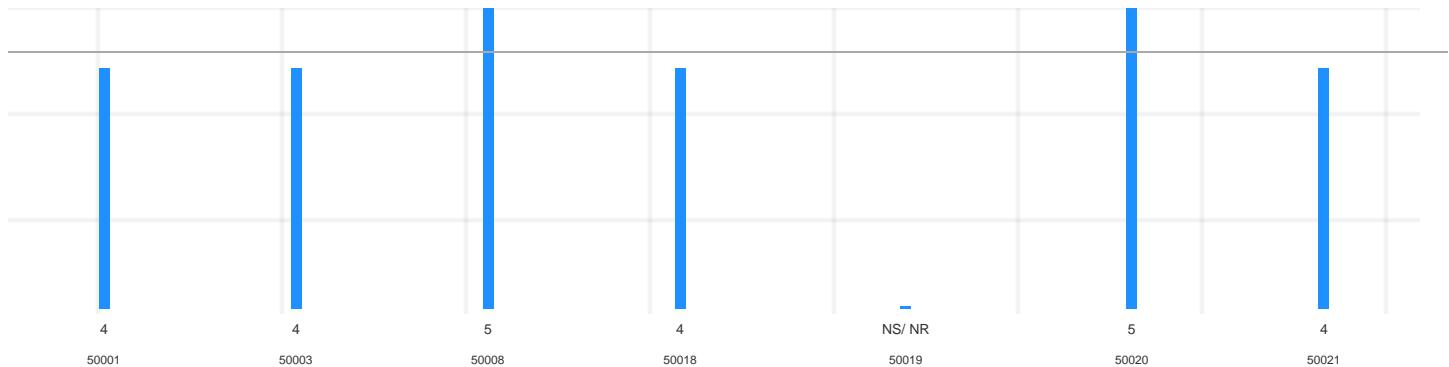


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 6 Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)

### **3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.

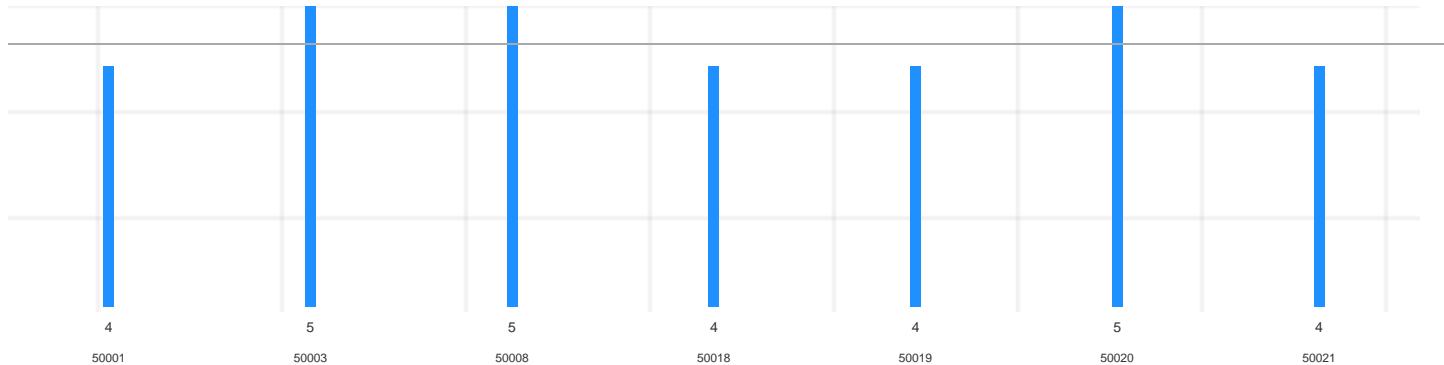


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 7** Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)

### 3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 0.5.



- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 8 Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

### 3.7. Horas de contacto previstas para a UC

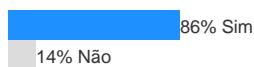


Figura 9 Cumpriu com as horas de contacto previstas

Justificação para não ter cumprido com as horas de contacto

Unidade Curricular	Cumpriu com as horas de contacto previstas para a UC? Se Não, justificar.
Sistemas de Informação de Gestão	Ficaram 4 horas por lecionar devido a participação em conferência internacional na Grécia

Tabela 3 Análise das horas de contacto e aulas previstas face às efetivamente dadas por turma

Unidade Curricular Lecionada	Turma	Nº Horas Contacto (A)	Nº Horas Contacto em Sumário (B)	A vs. B	Nº Aulas Previstas (C)	Nº Aulas Lecionadas (D)	C vs. D
[50001] Inglês	TPSPGFC1LX	45	47	✓	17	16	!
[50003] Métodos Quantitativos	TPSPGFC1LX	45	50	✓	17	17	=
[50004] Tecnologias de Informação e Comunicação	TPSPGFC1LX	45	44	!	16	15	!
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	TPSPGFC1LX	30	28	!	15	14	!
[50010] Contabilidade Financeira	TPSPGFC1LX	45	39	✗	29	26	✗
[50012] Fiscalidade I	TPSPGFC1LX	45	44	!	29	29	=
[50015] Legislação Laboral e Fiscal	TPSPGFC2LX	30	30	=	15	15	=
[50016] Gestão de Projectos	TPSPGFC2LX	30	27	✗	23	20	✗
[50017] Contabilidade e Controle de Gestão II	TPSPGFC2LX	45	34	✗	30	22	✗
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	TPSPGFC2LX	60	56	!	31	28	!
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	TPSPGFC2LX	60	58	!	29	29	=

[50020] Gestão de Tesouraria	TPSPGFC2LX	45	39	✖	15	14	!
[50021] Auditorias	TPSPGFC2LX	30	30	=	16	15	!

✓ Variação positiva ⚡ Variação negativa < 10% ✖ Variação negativa >= 10% = Variação neutra

<sup>1</sup> Aviso n.º 10163/2017 - Plano de estudos conducente ao grau de Técnico Superior Profissional em Gestão Financeira e Contabilidade

<sup>2</sup> Consulta dos dados de registo de sumários disponibilizados pelos Serviços Académicos do ISEC Lisboa

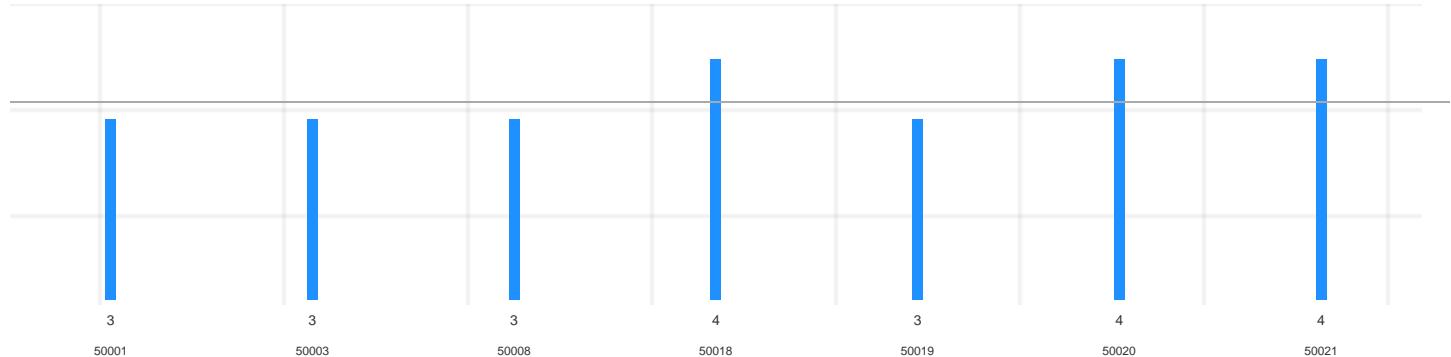
<sup>3</sup> Inclui OT - Orientação Tutorial. Não considerado para análise de variação percentual. Não contemplado em registo de sumários

Apesar da maioria dos docentes ter indicado que cumpriu com as horas de contacto previstas para as UC, ao realizarmos a análise do calendário escolar, horários do semestre respetivo, informação sobre os sumários lançados e, por consulta das FUC e eventuais aditamentos, verifica-se que as UC que evidenciaram o não cumprimento do número de horas de contacto previstas foram Contabilidade Financeira (TPSPGFC1LX), Gestão de Projetos (TPSPGFC2LX), Contabilidade e Controle de Gestão II (TPSPGFC2LX) e Gestão de Tesouraria (TPSPGFC2LX). Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos.

Por forma a completar a análise apresentada e prevista no instrumento, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de estudos conducente ao grau de Técnico Superior em Gestão Financeira e Contabilidade (Aviso n.º 10163/2017) e à consulta do calendário escolar em vigor para formalização do cálculo com o número de horas previstas a lecionar pelos docentes (Tabela 3). Por consulta da informação relativa aos sumários lançados pelos docentes, verificou-se a carga horária registada em sumário e o número de aulas efetivamente lecionadas. Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos. Evidenciou-se o cumprimento da maioria das UC analisadas com o número de aulas previstas no plano de estudos, com exceção de Contabilidade Financeira (TPSPGFC1LX), Gestão de Projetos (TPSPGFC2LX) e Contabilidade e Controle de Gestão II (TPSPGFC2LX).

### 3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.4 e o desvio-padrão de 0.5.

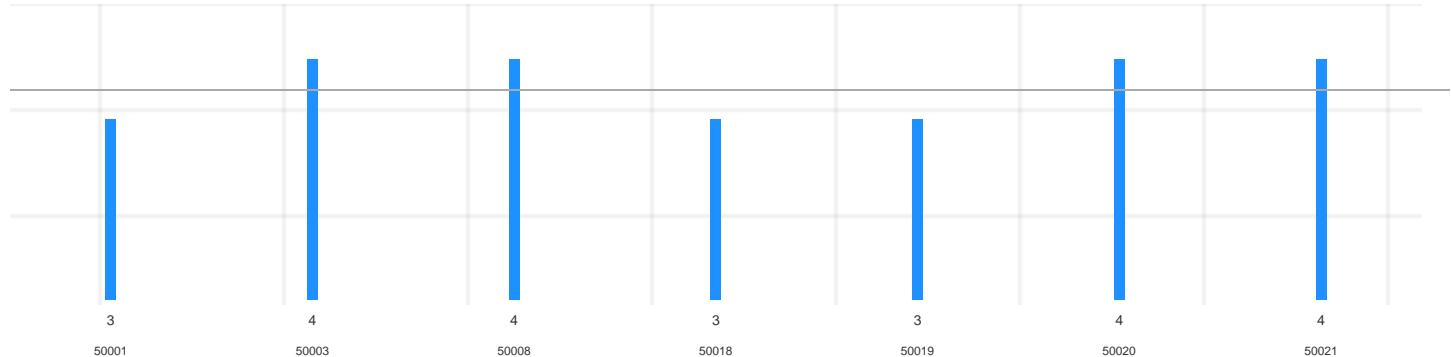


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 10 Preparação dos alunos para frequentar a UC

### 3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.6 e o desvio-padrão de 0.5.

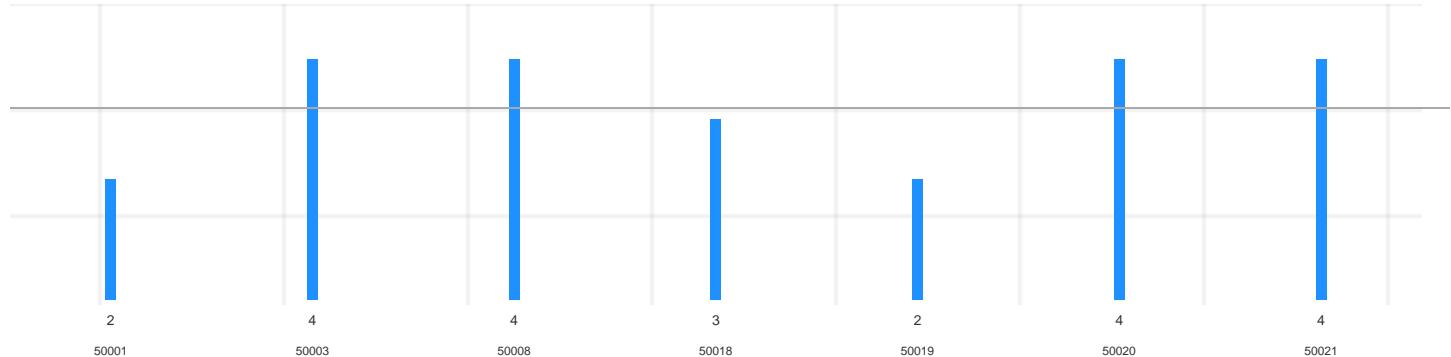


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 11 Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados

### 3.7.3. Pontualidade dos alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.3 e o desvio-padrão de 1.

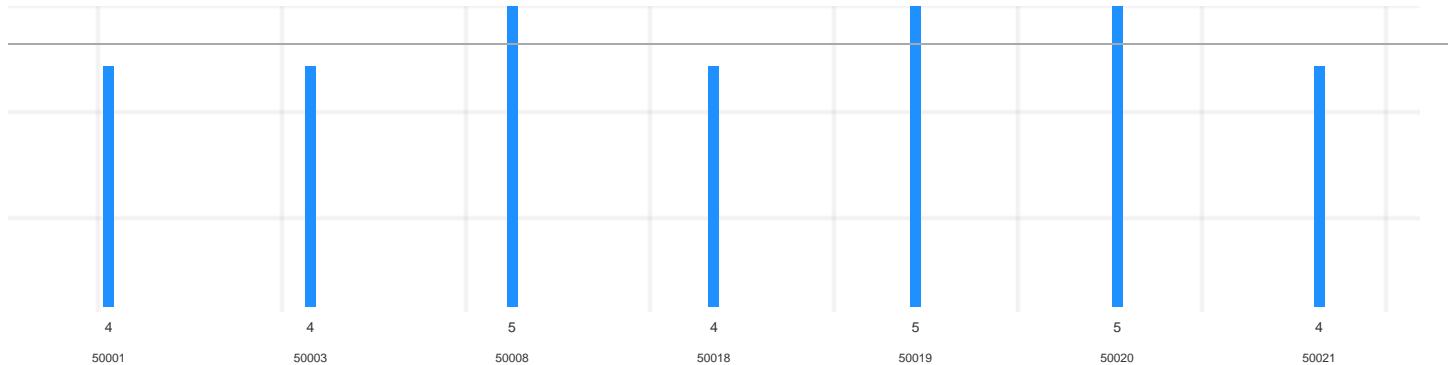


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 12 Pontualidade dos alunos

### 3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 0.5.

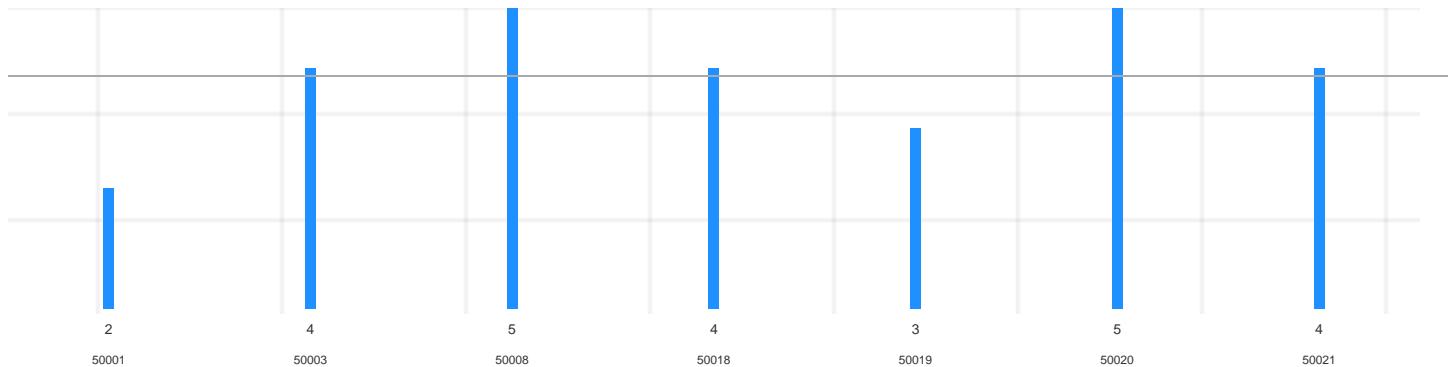


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 13 Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos

### 3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.9 e o desvio-padrão de 1.1.

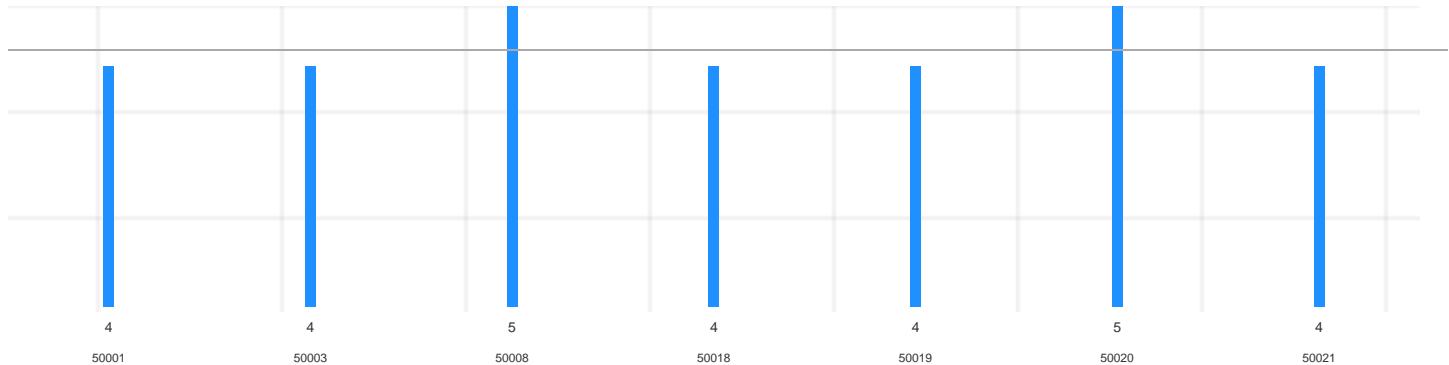


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 14 Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas

### **3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.

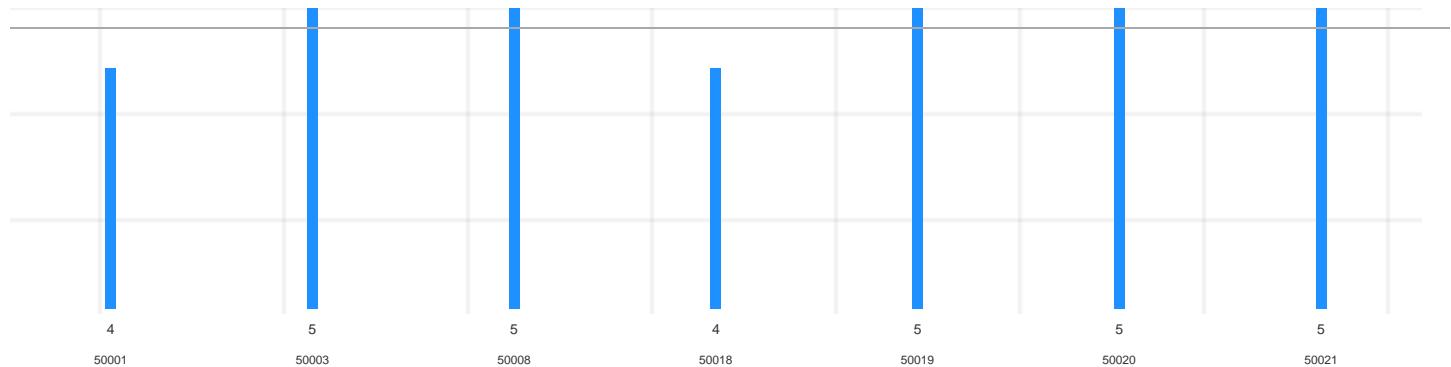


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 15** Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular

### **3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.

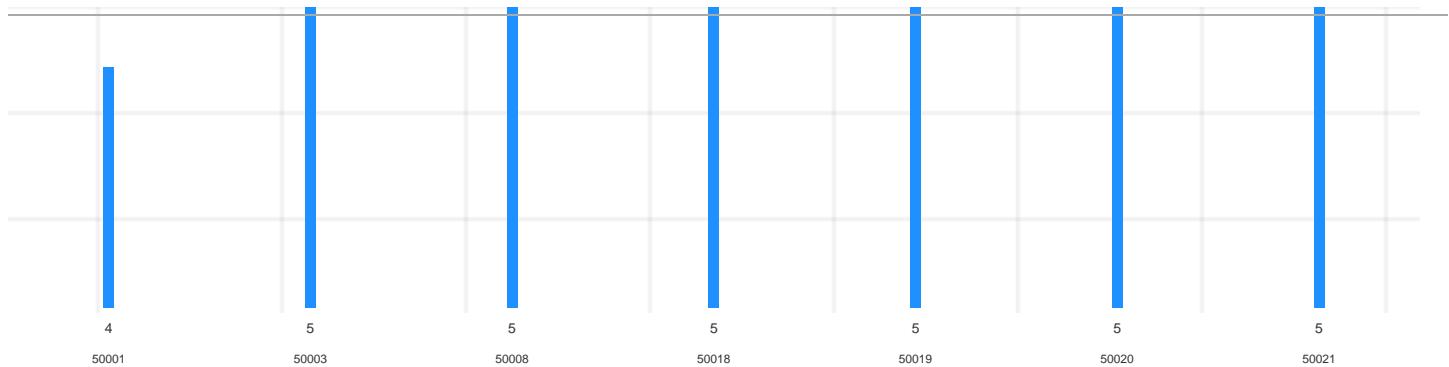


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 16** Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos

### 3.7.8. Utilização da plataforma Moodle

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.9 e o desvio-padrão de 0.4.

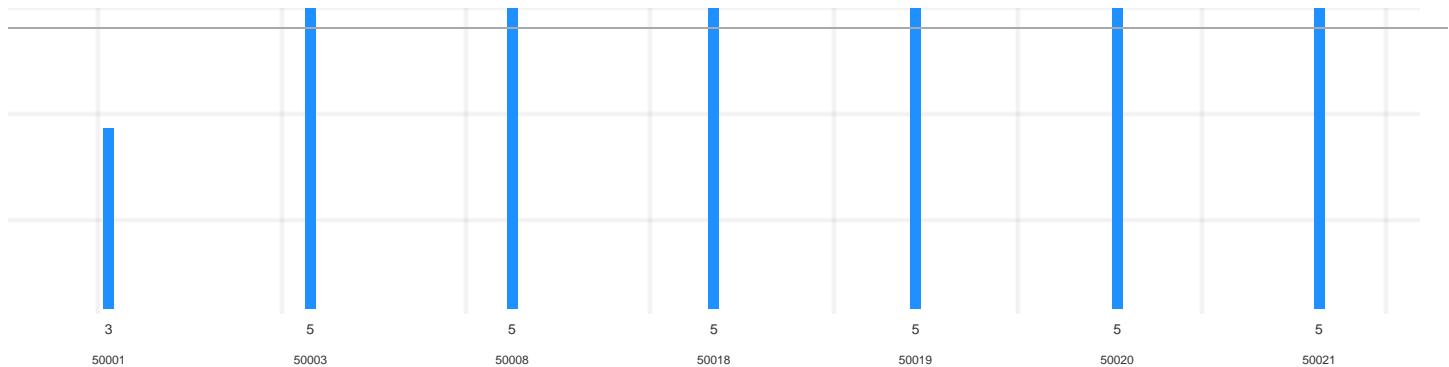


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 17 Utilização da plataforma Moodle

### 3.7.9. Qualidade da relação com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.8.



- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 18 Qualidade da relação com os alunos

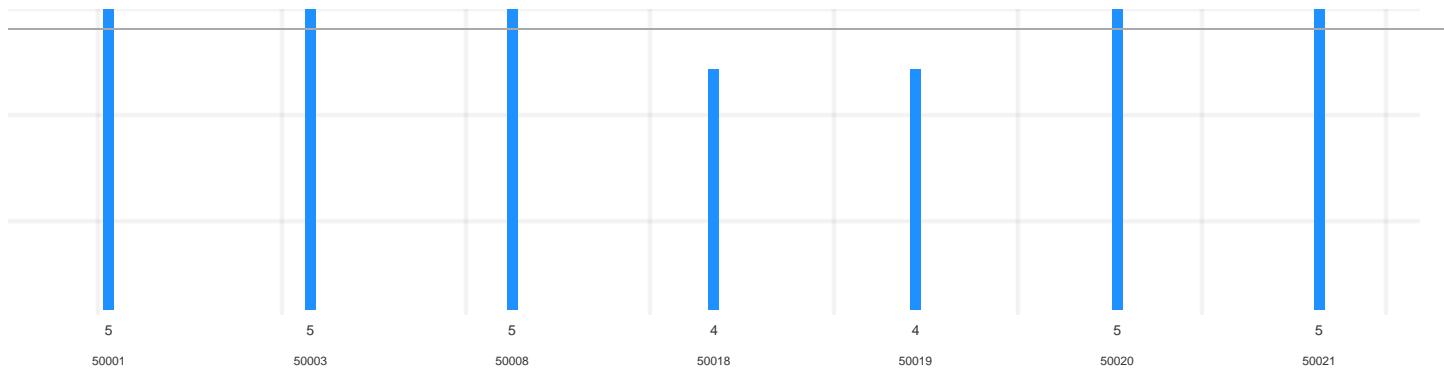
### 3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Tabela 4 Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Unidade Curricular	Principais constrangimentos encontrados durante a lecionação da UC
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	Não houve
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	nada a apontar
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Tudo excelente
[50020] Gestão de Tesouraria	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50021] Auditorias	Fraca participação nas aulas

### 3.9. Adequação do Horário

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.



- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 19 O horário estabelecido para a UC foi pedagogicamente adequado?

### 3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC

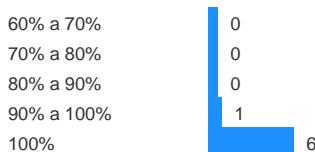


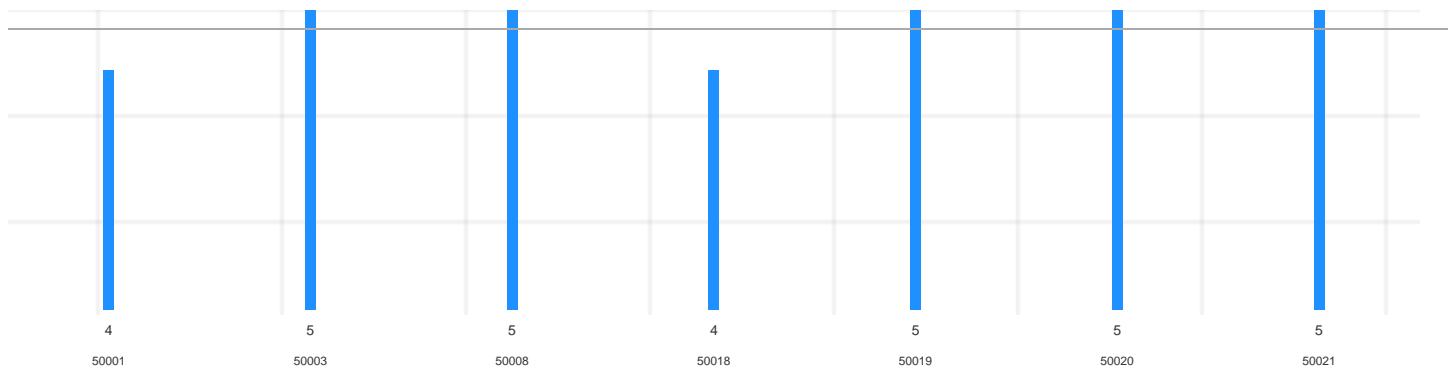
Figura 20 Grau de cumprimento do programa descrito na FUC



### 3.11. Cumprimento do descrito na FUC

#### 3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.

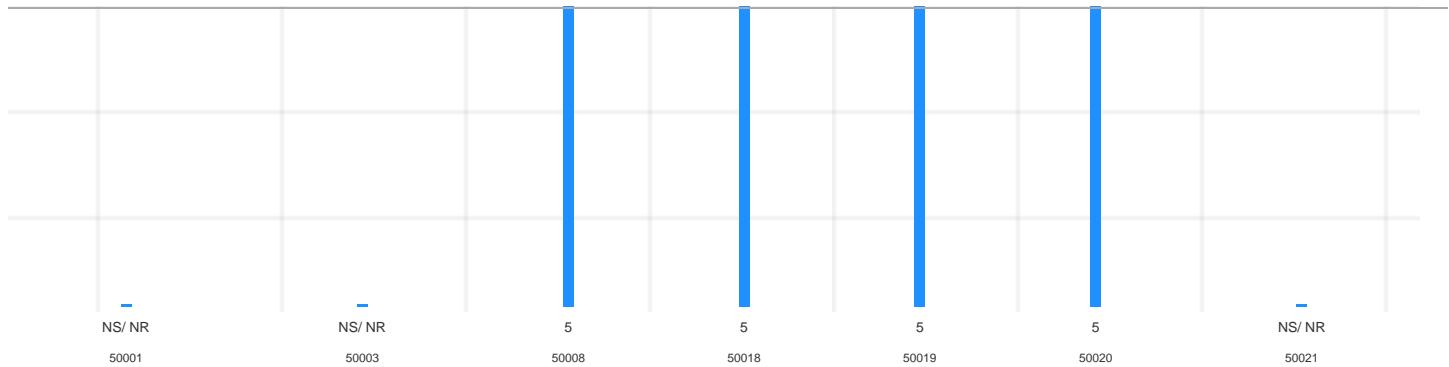


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 21 Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Teórico/Prática)

### **3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial)**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 5 e o desvio-padrão de 0.

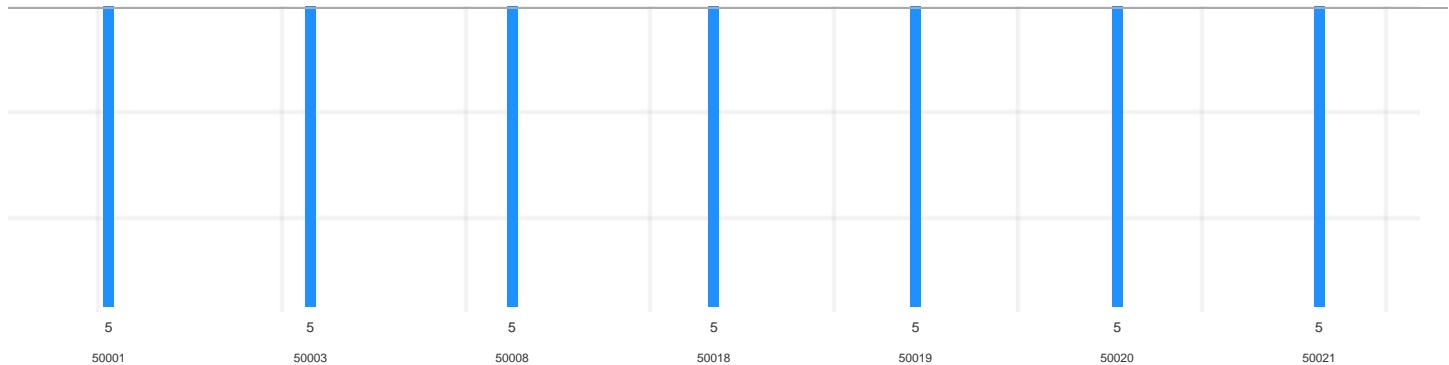


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 22** Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Prática/Laboratorial)

### 3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 5 e o desvio-padrão de 0.

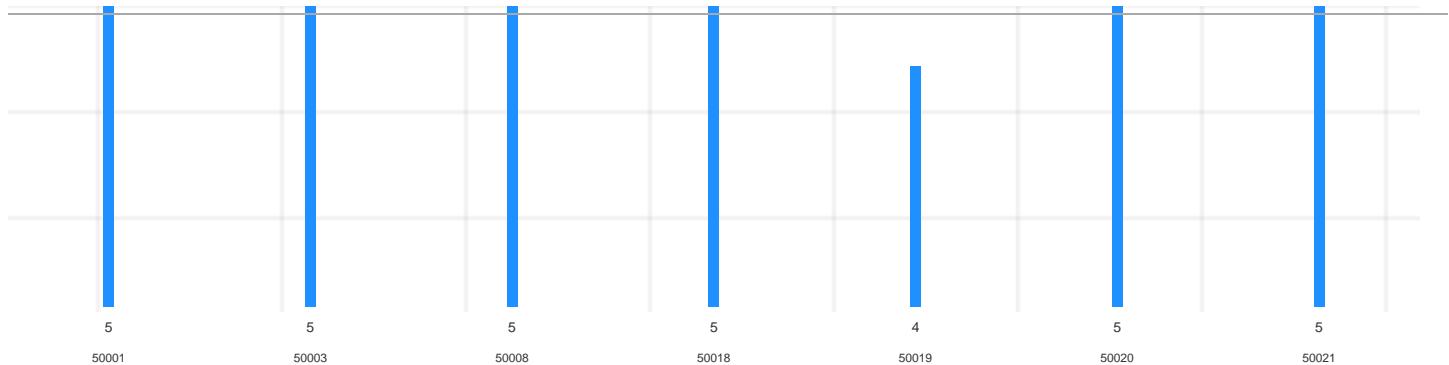


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 23 Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC

### 3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.9 e o desvio-padrão de 0.4.

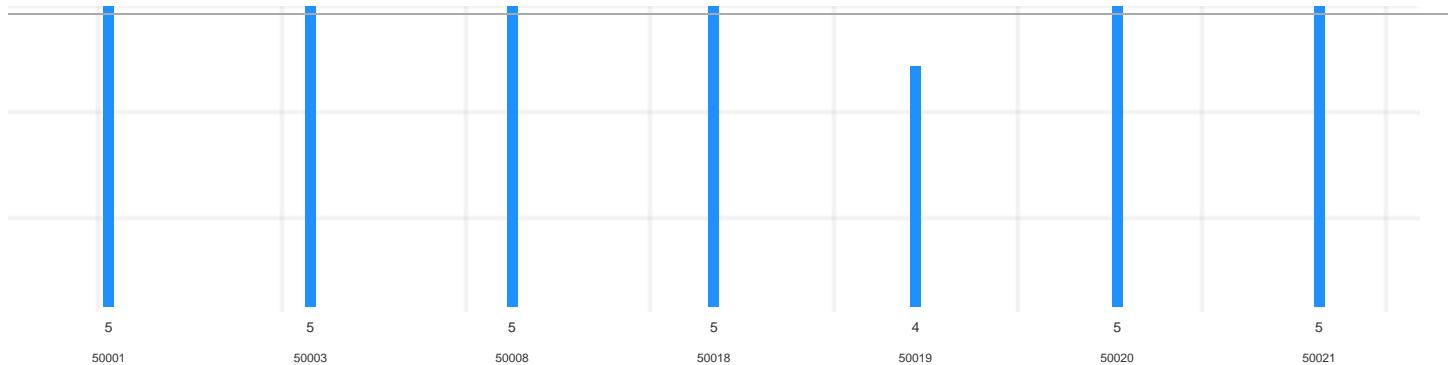


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 24 Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC

### **3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.9 e o desvio-padrão de 0.4.

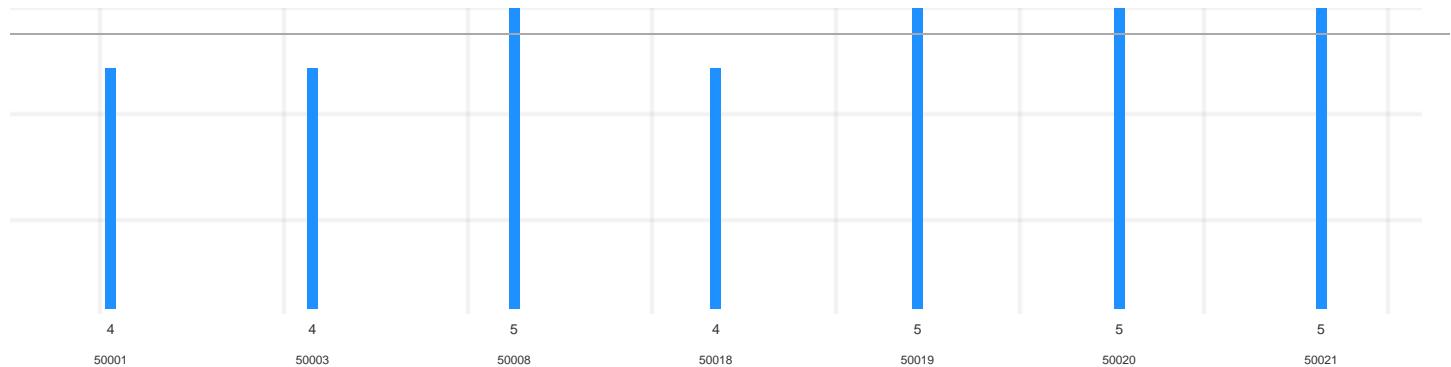


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 25** Volume de trabalho exigido para aprovação final

### 3.12. Número de alunos aprovados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.6 e o desvio-padrão de 0.5.

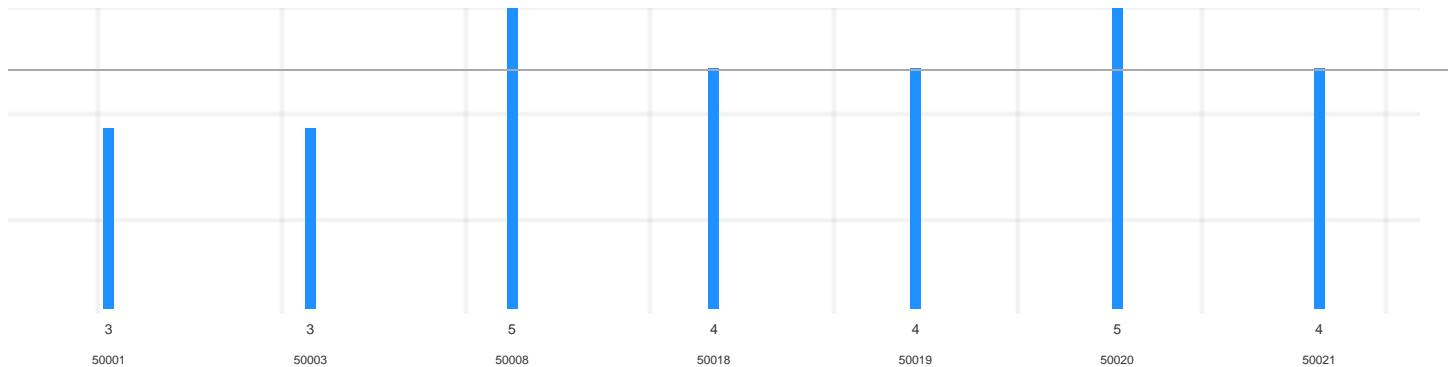


- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

Figura 26 Número de alunos aprovados

### **3.12.1. Média das classificações nesta UC**

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4 e o desvio-padrão de 0.8.



- [50001] Inglês
- [50003] Métodos Quantitativos
- [50008] Introdução às Organizações e à Gestão
- [50018] Sistemas de Informação de Gestão
- [50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais
- [50020] Gestão de Tesouraria
- [50021] Auditorias

**Figura 27** Média das classificações nesta UC

### **3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem**



**Figura 28** Novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem

### **3.12.3. Inovação com mais impacto**

**Tabela 5** Inovação com mais impacto

Unidade Curricular	Inovação com mais impacto
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Aplicações práticas e apresentação de casos reais, com o envolvimento dos alunos.
[50020] Gestão de Tesouraria	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50021] Auditorias	Envolvimento dos alunos nos temas a abordar, mediante sugestão de pesquisas prévias

### **3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular**

**Tabela 6** Fatores de Sucesso / Pontos Fortes

Unidade Curricular	Fatores de Sucesso / Pontos Fortes
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar os pontos fortes encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	Metodologia exemplificativa com uma forte prática utilizada.
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	o interesse e motivação casos práticos
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	UC de simulação de contexto empresarial com recurso a ferramentas de referência no mercado
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Preparação dos alunos para o mercado de trabalho
[50020] Gestão de Tesouraria	casos práticos trabalhados
[50021] Auditorias	Tema com impacto na área de formação

### **3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular**

**Tabela 7** Fatores de Insucesso / Pontos Fracos

Unidade Curricular	Fatores de Insucesso / Pontos Fracos
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar os pontos fracos encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	O desinteresse pelas matemáticas e a sua interligação com a estatística
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	assiduidade pontualidade que foi melhorando
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	nada a assinalar
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	As matérias da FUC exigem uma melhor preparação dos alunos.
[50020] Gestão de Tesouraria	assiduidade pontualidade
[50021] Auditorias	Desinteresse e absentismo de alguns alunos

### **3.15. Sugestões de melhoria**

**Tabela 8** Sugestões de melhoria

Unidade Curricular	Sugestões de melhoria
[50001] Inglês	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações relativamente a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	Investir mais em estudos de mercado
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	mais simulação empresarial
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	Maior integração com as UCs precedentes uma vez que os sistemas de informação e ferramentas utilizados são transversais às diferentes áreas do curso.
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Melhor coordenação entre os docentes das áreas de gestão financeira e contabilidade.
[50020] Gestão de Tesouraria	maior envolvimento dos alunos na construção do conhecimento
[50021] Auditorias	.

### **3.16. Outros comentários, observações ou recomendações**

**Tabela 9** Comentários, Observações ou Recomendações

Unidade Curricular	Comentários, Observações ou Recomendações
[50001] Inglês	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50003] Métodos Quantitativos	As ciências de base ministradas em conjunto com vários cursos, desfoca os interesses.
[50008] Introdução às Organizações e à Gestão	nada a crescentar
[50018] Sistemas de Informação de Gestão	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[50019] Contabilidade em Empresas de Serviços e Produtos Digitais	Recomendo que o curso tenha, ainda que inserida numa das disciplinas existentes, as vertentes da educação e da recuperação financeira, essenciais para a vida profissional destes alunos e em atenção à conjuntura económica atual.
[50020] Gestão de Tesouraria	nada a crescentar
[50021] Auditorias	.

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A Qualidade é um dos valores âncora do ISEC Lisboa e, como tal, a instituição trabalha diariamente para promover e consolidar a cultura de melhoria contínua nos serviços que presta a todas as suas partes interessadas. A importância da avaliação nas suas diferentes vertentes e públicos alvo e da persecução e consolidação de uma cultura de melhoria contínua, é prioridade para o ISEC Lisboa. Os processos inerentes ao SIGQ-ISEC Lisboa devem ser integrados no funcionamento normal da instituição, como o caso do Inquérito ao Funcionamento das UC, permitindo a introdução de melhorias que surjam como necessidade ou consequência da análise dos resultados aqui apurados.

O presente relatório de análise ao funcionamento das unidades curriculares do curso CTeSP em Gestão Financeira e Contabilidade do ano letivo 2022/2023, 1.º Semestre, foi produzido no âmbito SIGQ-ISEC Lisboa, pretendendo contribuir para avaliar o funcionamento individualizado de cada UC do curso em apreço, segundo a percepção do docente que lecionou a mesma. A taxa de resposta no curso de CTeSP em Gestão Financeira e Contabilidade foi de 54%.

No que diz respeito ao número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas, verifica-se que a maioria das UC evidenciaram o cumprimento do número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas. No que diz respeito ao número de horas de contacto, apesar da totalidade dos docentes ter indicado que cumpriram com as horas de contacto, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de Estudos conducente ao grau de Técnico Superior em Gestão Financeira e Contabilidade (Aviso n.º 10163/2017) com o número de horas lecionadas pelos docentes (registadas em sumário), através dos dados de registo e estado dos sumários. Evidenciou-se o cumprimento da maioria das UC analisadas, considerando como pressuposto de cumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio máximo de -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos, com exceção de Contabilidade Financeira (TPSPGFC1LX), Gestão de Projetos (TPSPGFC2LX), Contabilidade e Controle de Gestão II (TPSPGFC2LX) e Gestão de Tesouraria (TPSPGFC2LX).

No que respeita às questões de satisfação geral, verifica-se que os docentes se encontram muito satisfeitos com o curso, com o ISEC Lisboa e com os meios disponibilizados para lecionar. As principais dificuldades sentidas pelos docentes foram o cansaço dos alunos e a baixa assiduidade dos mesmos. No geral, os docentes estão muito satisfeitos com os alunos, com a Newsletter da Qualidade (Report) e com os mecanismos de monitorização de funcionamento das UC, tendo-se demonstrado totalmente satisfeitos com o SIGQ-ISEC Lisboa.

O presente relatório reúne a percepção dos docentes e segundo eles, a maioria dos estudantes estavam preparados para frequentar as UC. Maioritariamente consideraram que os alunos tiveram muito interesse pelos conteúdos lecionados e genericamente estão satisfeitos com a pontualidade dos estudantes.

No que diz respeito ao prazo de entrega dos trabalhos, observou-se que os docentes estão muito satisfeitos com o cumprimento dos prazos por parte dos alunos e apurou-se também que os docentes foram solicitados com muita frequência para o esclarecimento de dúvidas. Os docentes consideram, ainda que, o volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos atribuídos à UC foi muito adequado. Os materiais didáticos fornecidos foram totalmente adequados e a utilização da plataforma Moodle também.

A relação com os alunos foi considerada muito boa e os horários estabelecidos para as UC foram considerados, na sua maioria, pedagogicamente totalmente adequados. A maioria dos docentes cumpriu com 100% do programa e consideraram as aulas lecionadas totalmente adequadas ao descrito nas FUC. O processo de avaliação também foi considerado totalmente cumprido, com as adequadas metodologias, assim como o volume de trabalho exigido para aprovação final.

Apurou-se que a maioria dos alunos foram aprovados e os docentes mostraram-se muito satisfeitos com a média das classificações obtidas nas Unidades Curriculares. Esta informação poderá ser validada quando for feito o levantamento e análise do sucesso escolar referente ao ano letivo 2022/2023.

Refere-se que 29% dos docentes indicou ter implementado novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem, tendo referido Aplicações práticas e apresentação de casos reais como métodos de inovação com maior impacto.

A fraca preparação dos alunos e a falta de assiduidade dos mesmos foram os elementos referidos como pontos fracos e como sugestões de melhoria foi recomendado por uma maior integração entre UC e um maior envolvimento dos alunos nos temas.

Seguramente, momentos de avaliação e reflexão como o que espelha o presente relatório, são passos importantes para envolver, consolidar, desenvolver, interpretar, discutir e implementar melhorias estruturantes, com o foco na excelência do ISEC Lisboa.

## **5. RECOMENDAÇÕES**

A compilação dos resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares em cada curso e, a cada semestre, apresenta-se como uma **prática positiva de reflexão e visão transversal sobre o trabalho desenvolvido ao longo do semestre com os alunos, bem como, do cumprimento dos conteúdos programáticos previstos**, representando igualmente uma **ferramenta de tomada de consciência e de melhoria contínua** do nível de satisfação de uma das partes interessadas relevantes, os docentes, no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa, apresentando-se a par, como veículo para a **demonstração da melhoria plena do SIGQ-ISEC Lisboa**. É **recomendação do GAGQ**, que :

1. Se continue a aferir as diversas informações contidas no presente relatório, replicando esta boa prática de reflexão sobre os resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares lecionadas, nos semestres subsequentes;
2. A coordenação de curso, enquanto estrutura que deve implementar e executar, em estreita articulação com o GAGQ, o SIGQ-ISEC Lisboa como mecanismo de monitorização contínua e revisão periódica dos cursos, efetue uma reflexão sobre os resultados apresentados até 1 mês após a sua divulgação, que entre outras dinâmicas ou sugestões, permita:
  - melhorar de forma contínua o processo de monitorização pedagógica e autorreflexão sobre o particular funcionamento de cada UC;
  - identificar de forma inequívoca medidas de apelo à participação de todo o corpo docente nos inquéritos de funcionamento da UC no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa.
3. Seja dado conhecimento aos estudantes dos resultados obtidos dos Relatórios de Funcionamento das Unidades Curriculares, bem como de eventuais ações de melhoria que surjam na decorrência do mesmo;
4. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de revisão dos conteúdos programáticos das UC, possibilitando uma maior interligação entre as várias matérias lecionadas no curso;
5. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de adoção de métodos inovadores de transmissão de conhecimento e aplicabilidade do mesmo à prática laboral;
6. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa reflitam sobre estratégias e/ou dinâmicas que permitam evidenciar uma melhoria efetiva do número de respostas ao instrumento IMP e ao reforço das respostas ao instrumento RFUC;
7. A coordenação do curso reflita sobre a necessidade de reavaliação de mecanismos de controlo e acompanhamento do número de horas de controlo efetivamente dadas;
8. As coordenações de curso deverão apreciar criticamente as propostas de alteração do número de horas de contato e/ou ajuste dos conteúdos programáticos nos casos em que os docentes referem que as horas de contato não foram suficientes para o cumprimento do programa;
9. Articular com os serviços de recursos humanos no sentido de no plano de formação do ISEC Lisboa serem agendadas ações de formação específicas sobre metodologias de ensino e aprendizagem ativas e inovadoras (aprendizagem baseada em projeto, STEAM, flipped classroom, ensino híbrido, aprendizagem experimental, entre outras).

## 6. ANEXOS

### Anexo I - Instrumento de monitorização | Questionário utilizado

#### 1. Satisfação Geral com o Curso\*

Qual o seu grau de satisfação com os conteúdos programáticos da UC?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente insatisfeito; 2 = Muito insatisfeito, 3 = Satisfeto; 4 = Muito satisfeto; 5 = Totalmente satisfeto; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa\*

Qual o seu grau de satisfação com o ISEC Lisboa?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente insatisfeito; 2 = Muito insatisfeito, 3 = Satisfeto; 4 = Muito satisfeto; 5 = Totalmente satisfeto; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 3. Satisfação Geral com os Meios Disponibilizados para Lecionar\*

Qual o seu grau de satisfação com os meios disponibilizados para lecionar?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente insatisfeito; 2 = Muito insatisfeito, 3 = Satisfeto; 4 = Muito satisfeto; 5 = Totalmente satisfeto; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

#### 4. Dificuldades Sentidas

Indique as principais dificuldades sentidas

## 5. Satisfação Geral com os Estudantes\*

Qual o seu grau de satisfação com os estudantes?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Totalmente insatisfeto; 2 = Muito insatisfeto, 3 = Satisfeto; 4 = Muito satisfeto; 5 = Totalmente satisfeto; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

## 6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa

Escala: 1 = Totalmente insatisfeto; 2 = Muito insatisfeto, 3 = Satisfeto; 4 = Muito satisfeto; 5 = Totalmente satisfeto; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Qual a sua opinião sobre o SIGQ (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)?\*

Qual a sua opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC?\*

Qual a sua opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)?\*

## 7. Horas de contacto\*

7.1. Cumpriu com as horas de contacto previstos para a UC?

- Sim
- Não

## 8. Ensino-Aprendizagem

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Preparação dos estudantes para frequentar a UC\*

Interesse e motivação dos estudantes pelos conteúdos lecionados\*

Pontualidade dos estudantes\*

Cumprimento dos prazos pelos estudantes na entrega de trabalhos\*

Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas\*

Volume de trabalho pedido aos estudantes face aos créditos da UC\*

Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos estudantes\*

Utilização da plataforma Moodle\*

Qualidade da relação com os estudantes\*

## 9. Condições de Lecionaçāo

Indique os principais constrangimentos encontrados durante a lecionaçāo da UC (limitações materiais, de espaços, equipamentos, recursos informáticos)

## 10. Adequação das Horas de Contacto aos Créditos da UC\*

10.1. Como considera a adequação pedagógica do horário estabelecido para a UC?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- NS/NR

Escala: 1 = Muito mau; 2 = Mau, 3 = Suficiente; 4 = Bom; 5 = Muito bom; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder

## 11. Programa da UC\*

11.1. Indique o grau de cumprimento do programa descrito na FUC.

- 60 a 70%
- 70 a 80%
- 80 a 90%
- 90 a 100%
- 100%

## 12. Adequação do Programa da UC descrito na FUC

	1	2	3	4
Componente Teórica ou Teórico-Prática*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Componente Prática/Laboratorial*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

12.2. Se considerou que a adequação do programa foi MUITO MÁ ou MÁ, por favor indique as razões da sua escolha.

## 13. Avaliação e Aproveitamento

	1	2	3	
Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
Adequação das metodologias de avaliação a esta UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
Volume de trabalho exigido para aprovação final*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
Número de estudantes aprovados*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
Média das classificações nesta UC*	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	

13.2. Se considerou que os resultados obtidos em termos de estudantes aprovados e média das classificações foram MUITO MAUS ou MAUS, por favor indique as razões da sua escolha.

#### **14. Inovação no Ensino\***

Indique se implementou novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem (Novas práticas de ensino, inovação de apoio, novos modelos de avaliação, etc.).

- Sim
- Não

#### **15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias**

15.1. Indique os Factores de Sucesso / Pontos Fortes desta UC.

#### **15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias**

15.2. Indique os Factores de Insucesso / Pontos Fracos desta UC.

#### **15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias**

15.3. Indique Sugestões de Melhoria que considere relevantes para o funcionamento desta UC.

#### **16. Comentários, Observações ou Recomendações**

Utilize este espaço para fazer outros comentários, observações ou recomendações que considere relevantes para a UC e/ou para o Curso.