

Mestrado em Gestão Autárquica Ano Letivo 2022-23 | S2



Elaboração: GAGQ

Data de elaboração: 29/11/2024

Versão: V1.0





1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA	4
1.1. Nota Introdutória	4
1.2. Metodologia	4
2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA	5
3. RESULTADOS	6
3.1. Satisfação Geral com o curso	6
3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa	7
3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar	8
3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar	9
3.5. Satisfação Geral com os alunos	10
3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa	11
3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)	12
3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC	13
3.7. Horas de contacto previstas para a UC	13
3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC	15
3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados	16
3.7.3. Pontualidade dos alunos	17
3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos	18
3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas	19
3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular	20
3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos	21
3.7.8. Utilização da plataforma Moodle	22
3.7.9. Qualidade da relação com os alunos	23
3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular	24
3.9. Adequação do Horário	24
3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC	24
3.11. Cumprimento do descrito na FUC	26
3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática)	26
3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial)	27
3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC	28
3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC	29
3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final	30
3.12. Número de alunos aprovados	31



	3.12.1. Média das classificações nesta UC	. 32
	3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem	. 32
	3.12.3. Inovação com mais impacto	. 33
	3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular	. 34
	3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular	
	3.15. Sugestões de melhoria	. 36
	3.16. Outros comentários, observações ou recomendações	. 36
4.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	. 37
5.	RECOMENDAÇÕES	. 38
6.	ANEXOS	39



1. INTRODUÇÃO E METODOLOGIA

1.1. Nota Introdutória

O presente relatório foi produzido no âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Instituto Superior de Educação e Ciências de Lisboa (de ora em diante designado apenas por SIGQ-ISEC Lisboa), refletindo uma síntese analítica dos resultados obtidos, respeitantes ao funcionamento das unidades curriculares do curso Mestrado em Gestão Autárquica, relativamente ao 2º Semestre do ano letivo de 2022/23.

Sendo constante o foco do ISEC Lisboa na melhoria contínua do desempenho organizacional, numa perspetiva de eficácia e eficiência do sistema, esta avaliação representa-se como uma ferramenta de apoio à monitorização do sistema interno de controlo e avaliação implementado

No domínio da Avaliação Institucional e Acreditação dos Ciclos de Estudo, da Qualidade do Ensino e da Gestão do Sistema de Garantia da Qualidade do ISEC Lisboa e, em alinhamento com o planeamento estratégico, os processos de Monitorização Pedagógica desenvolvidos pelo ISEC Lisboa dão resposta ao " Referencial 5 - Monitorização contínua e revisão periódica dos cursos ", de cariz obrigatório para qualquer Instituição de Ensino Superior (IES) - Referenciais A3ES 2016 e ESG2015.

Concomitantemente ao processo de monitorização pedagógica efetuada através de inquéritos aos alunos, o exercício vertido no presente relatório, recolhe a perceção dos docentes, através de um inquérito, sobre o funcionamento das Unidades Curriculares, aplicado de forma semestral (RFUC). Esta complementaridade de monitorização e auscultação de diferentes partes interessadas sobre as Unidades Curriculares (UC), permite ao ISEC Lisboa complementar o exercício de monitorização e revisão periódica dos seus cursos, de modo a assegurar que alcançam os objetivos para eles fixados e dão resposta às necessidades dos estudantes e da sociedade.

Os resultados apresentados são remetidos à coordenação de curso e direção de escola por forma a traduzirem-se numa mais valia à melhoria contínua do ciclo de estudos, evidenciando-se como uma prática sistemática e bem definida em calendário de auscultação das diferentes partes interessadas. As revisões efetuadas conduzem à melhoria contínua do curso e as ações planeadas ou executadas (sempre que os resultados o justifiquem são feitos planos de melhoria prevendo ações concretas, respetivas metas, indicadores, prazos de execução e responsabilidades, os quais por sua vez são acompanhados e monitorizados continuamente) em resultado desse processo, sendo comunicadas a todas a partes interessadas relevantes.

O relatório compreende 5 secções: (1) Introdução e Metodologia; (2) Caracterização da amostra; (3) Resultados; (4) Considerações finais e (5) Recomendações.

Em todo o processo, a confidencialidade dos dados foi uma preocupação dos intervenientes, tendo sido cumpridas as diretivas de tratamento de dados preconizados no RGPD.

O Gabinete de Avaliação e Garantia da Qualidade agradece a colaboração e o empenho de todos os docentes, pela participação nos inquéritos de funcionamento das unidades curriculares realizados e aos Serviços Académicos (SA) pela disponibilização dos dados relevantes à elaboração do presente relatório.

1.2. Metodologia

Os inquéritos respeitantes ao funcionamento das UC lecionadas no 2º Semestre do ano letivo de 2022/23 ocorreram através da informação coligida pelo GAGQ e disponibilizada pelos Serviços Académicos, relativa à Distribuição do Serviço Docente do referido semestre.

Foi solicitado aos respetivos docentes que procedessem ao **preenchimento do inquérito de funcionamento das unidades curriculares que lecionaram através de um endereço disponibilizado por e-mail pelo GAGQ, entre os dias 22 de maio de 2023 e 31 de julho de 2023,** tendo sido realizados reforços semanais a apelar ao preenchimento do inquérito relativo ao funcionamento das unidades curriculares do 2º Semestre do ano letivo 2022/23.

Os inquéritos, foram realizados com recurso à utilização da plataforma ComQuest, tendo os dados resultantes sido analisados em conformidade.

Por forma a simplificar a leitura dos resultados, sempre que possível, foi apresentada a média e desvio-padrão, correspondentes às escalas de avaliação utilizadas, onde 1 representa totalmente insatisfeito; 2 indica muito insatisfeito; 3 representa satisfeito; 4 indica muito satisfeito; 5 representa totalmente satisfeito; NS/NR designa não sabe/ não quer responder.



2. CARACTERIZAÇÃO DA AMOSTRA



Figura 1 Respostas obtidas aos inquéritos de Funcionamento das Unidades Curriculares

Tabela 1 Detalhes dos Respondentes ao inquérito de funcionamento das Unidades Curriculares no curso Mestrado em Gestão Autárquica

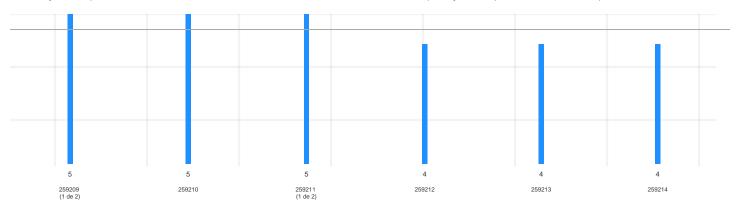
Tabola i Bolamoo aco i teoponacineo ac mquento ac inicionamente ace emacace est	nodial of he called modified on Gootae has
Unidade Curricular Lecionada	Resposta
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	Sim
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (2 de 2)	Não
[259210] Finanças Locais	Sim
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	Sim
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (2 de 2)	Não
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	Sim
[259213] Contabilidade Autárquica	Sim
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	Sim



3. RESULTADOS

3.1. Satisfação Geral com o curso

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.5 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

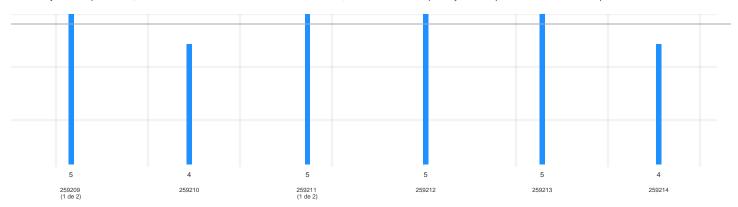
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 2 Satisfação Geral com o Curso



3.2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

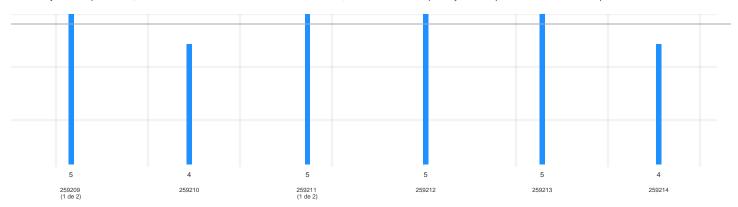
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 3 Satisfação Geral com o ISEC Lisboa



3.3. Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 4 Satisfação Geral com os meios disponibilizados para lecionar



3.4. Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar

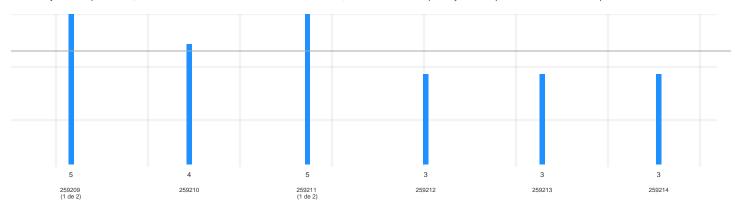
Tabela 2 Principais dificuldades sentidas com os meios disponibilizados para lecionar

Unidade Curricular	Principais dificuldades sentidas
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	assiduidade
[259210] Finanças Locais	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	assiduidade
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	Os docentes podiam assinalar dificuldades sentidas na UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	não senti dificuldades



3.5. Satisfação Geral com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.8 e o desvio-padrão de 1.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

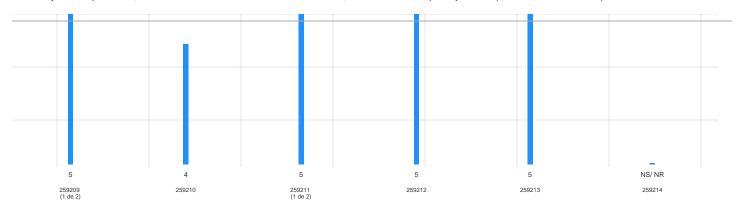
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 5 Satisfação Geral com os alunos



3.6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.8 e o desvio-padrão de 0.4.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

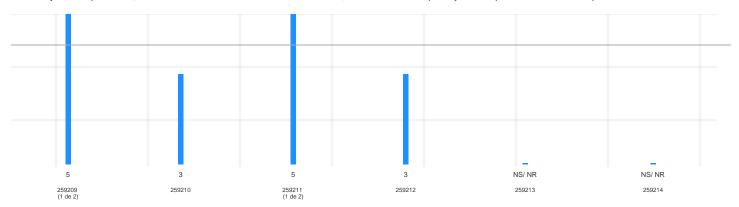
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 6 Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)



3.6.1. Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4 e o desvio-padrão de 1.2.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

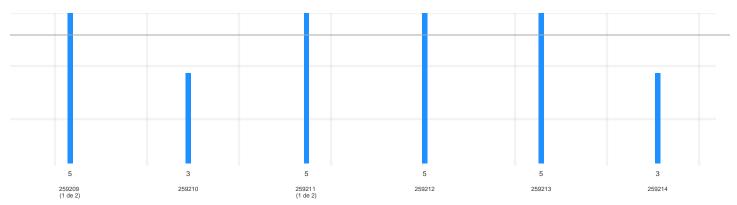
[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 7 Opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)

3.6.2. Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 1.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais

Figura 8 Opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC

3.7. Horas de contacto previstas para a UC



Figura 9 Cumpriu com as horas de contacto previstas

-- Tabela 3 Análise das horas de contacto e aulas previstas face às efetivamente dadas por turma

Tabela 3 Análise das horas de contacto e aulas previstas face às efetivamente dadas por turma

Unidade Curricular Lecionada	Turma	Nº Horas Contacto (A) ¹	Nº Horas Contacto em Sumário (B) ²	A vs. B	Nº Aulas Previstas (C)	Nº Aulas Lecionadas (D)	C vs. D
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica	TPMGAUT1PL	30	32		14	14	
[259210] Finanças Locais	TPMGAUT1PL	30	30		16	15	0
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal	TPMGAUT1PL	30	28	0	14	14	
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	TPMGAUT1PL	30	30		15	15	
[259213] Contabilidade Autárquica	TPMGAUT1PL	30	30		16	15	•
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	TPMGAUT1PL	30	30		15	14	0
[259216] Dissertação / Trabalho de Projeto / Estágio	TPMGAUT2PL	30 (+30) ³	0	×	0	0	
✓ Variação positiva ✓ Variação negativa < 10% ✓ Variação negativa >= 10% ✓ Variação neutra							



- ¹ Despacho n.º 5441/2019 Plano de estudos conducente ao grau de Mestre em Gestão Autárquica
- 2 Consulta dos dados de registo de sumários disponibilizados pelos Serviços Académicos do ISEC Lisboa
- ³ Inclui OT Orientação Tutorial. Não considerado para análise de variação percentual. Não contemplado em registo de sumários

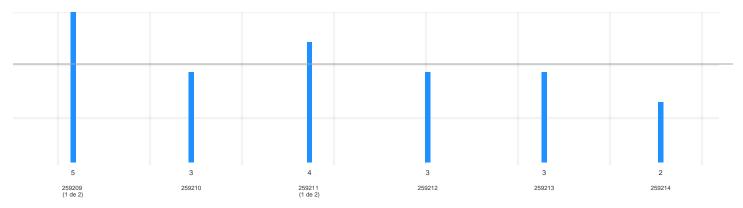
Apesar da totalidade dos docentes ter indicado que cumpriu com as horas de contacto previstas para as UC, ao realizarmos a análise do calendário escolar, horários do semestre respetivo, informação sobre os sumários lançados e, por consulta das FUC e eventuais aditamentos, verifica-se que todas as UC que evidenciaram o cumprimento do número de horas de horas de contacto previstas. Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos.

Por forma a completar a análise apresentada e prevista no instrumento, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de estudos conducente ao grau de Mestre em Gestão Autárquica (Despacho n.º 5441/2019) e à consulta do calendário escolar em vigor para formalização do cálculo com o número de horas previstas a lecionar pelos docentes (Tabela 3). Por consulta da informação relativa aos sumários lançados pelos docentes, verificou-se a carga horária registada em sumário e o número de aulas efetivamente lecionadas. Considerou-se como pressuposto de incumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio superior ou igual a -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos. Evidenciou-se o cumprimento da totalidade das UC analisadas com o número de aulas previstas no plano de estudos.



3.7.1. Preparação dos alunos para frequentar a UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.3 e o desvio-padrão de 1.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

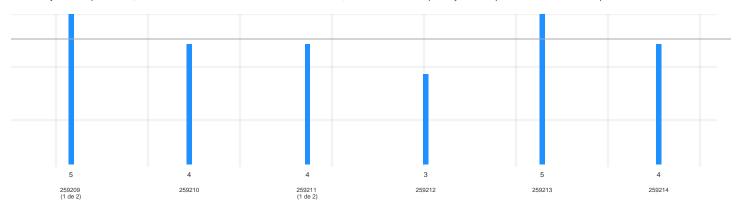
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 10 Preparação dos alunos para frequentar a UC



3.7.2. Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 0.8.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

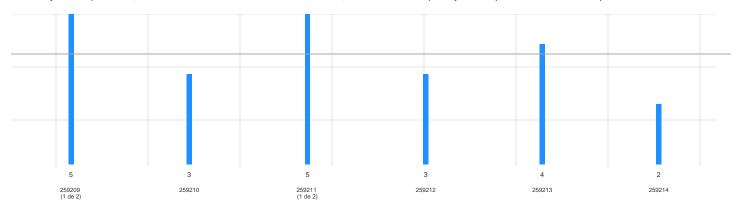
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 11 Interesse dos alunos pelos conteúdos lecionados



3.7.3. Pontualidade dos alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.7 e o desvio-padrão de 1.2.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

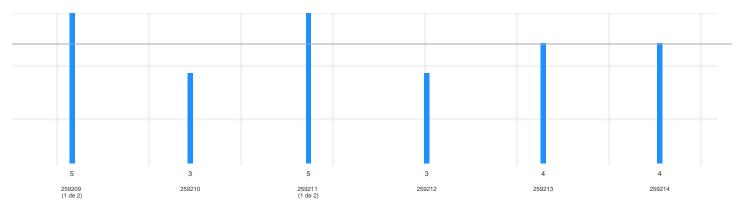
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 12 Pontualidade dos alunos



3.7.4. Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4 e o desvio-padrão de 0.9.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

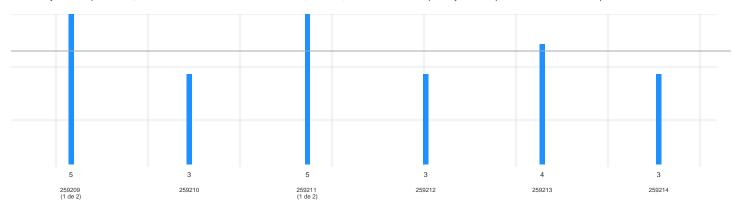
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 13 Cumprimento dos prazos pelos alunos na entrega de trabalhos



3.7.5. Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 3, sendo a média de apreciação deste parâmetro 3.8 e o desvio-padrão de 1.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

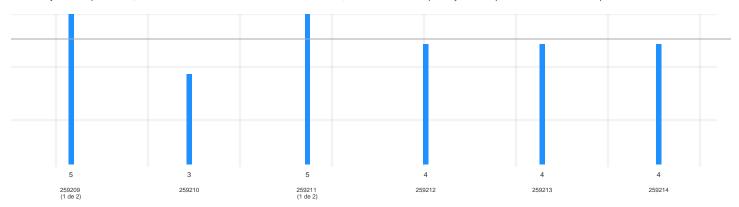
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 14 Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas



3.7.6. Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.2 e o desvio-padrão de 0.8.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

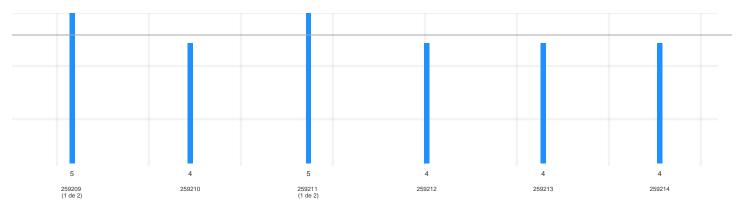
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 15 Volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos da Unidade Curricular



3.7.7. Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

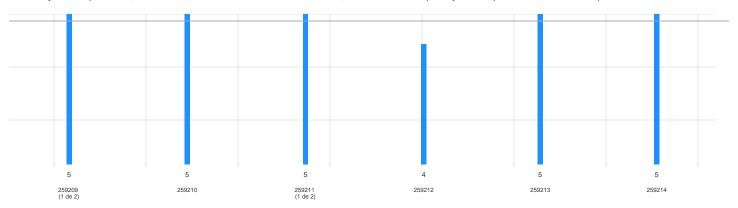
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 16 Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos alunos



3.7.8. Utilização da plataforma Moodle

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.8 e o desvio-padrão de 0.4.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

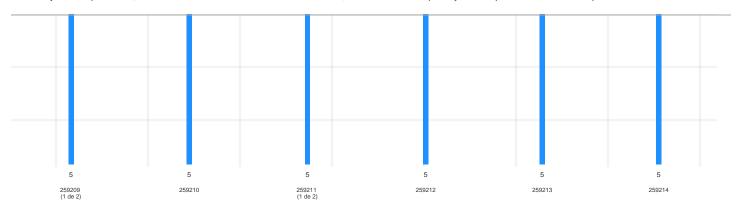
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 17 Utilização da plataforma Moodle



3.7.9. Qualidade da relação com os alunos

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 5 e o desvio-padrão de 0.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 18 Qualidade da relação com os alunos

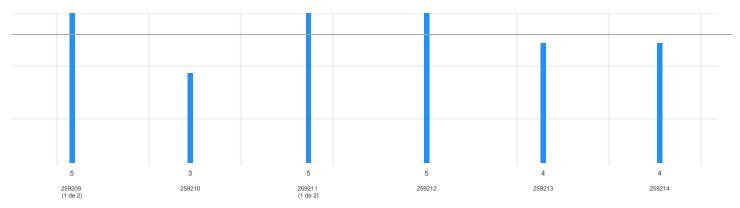
3.8. Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Tabela 4 Constrangimentos no funcionamento da Unidade Curricular

Unidade Curricular	Principais constrangimentos encontrados durante a lecionação da UC
	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta
	questão.
[259210] Finanças Locais	Iliteracia financeira por parte dos Alunos
	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta
	questão.
	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta
	questão.
	Os docentes podiam assinalar os constrangimentos encontrados no
[259213] Contabilidade Autárquica	funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta
	questão.
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	não senti constrangimentos

3.9. Adequação do Horário

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.8.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais

Figura 19 O horário estabelecido para a UC foi pedagogicamente adequado?

Justificação para considerar o horário estabelecido péssimo ou mau

	oudinidação para considerar o norano cotabolecido peconno ou mau			
	Unidade Curricular	Se considerou que o horário estabelecido foi péssimo ou mau, por fav		
Official Conficulation of the		indique as razões da sua escolha.		
	História das Cidades	-		

3.10. Grau de cumprimento do programa descrito na FUC

60% a 70% 0 70% a 80% 0 80% a 90% 0



90% a 100% 100%



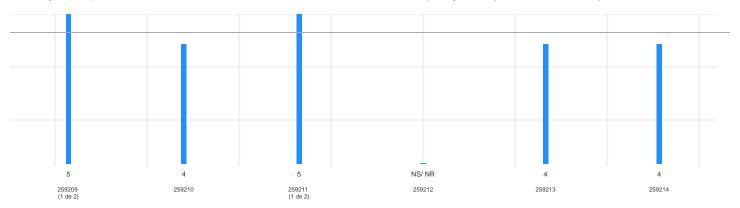
Figura 20 Grau de cumprimento do programa descrito na FUC



3.11. Cumprimento do descrito na FUC

3.11.1. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Teórico/Prática)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.4 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

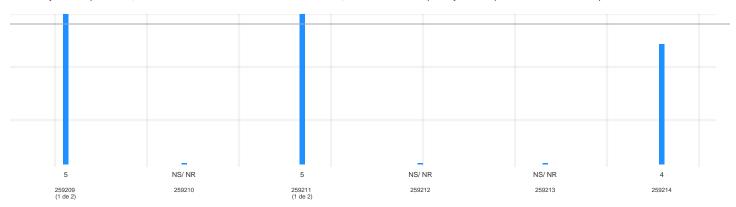
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 21 Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Teórico/Prática)



3.11.2. Adequação do programa da UC descrito na FUC (Componente Prática/Laboratorial)

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.6.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais

Figura 22 Adequação do programa da UC descrito na FUC? (Componente Prática/Laboratorial)

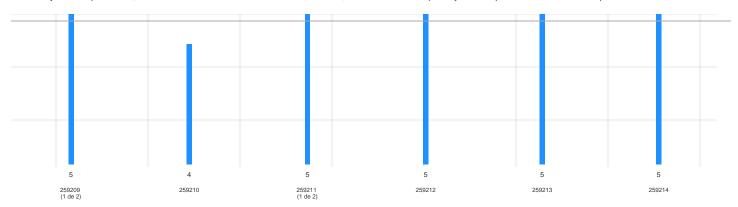
Justificação para considerar a adequação do programa péssima ou má

Unidade Curricular	Se considerou que a adequação do programa foi péssima ou má, por favor indique as razões da sua escolha.
História das Cidades	•
Ética e Deontologia dos Profissionais Autárquicos	-



3.11.3. Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.8 e o desvio-padrão de 0.4.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

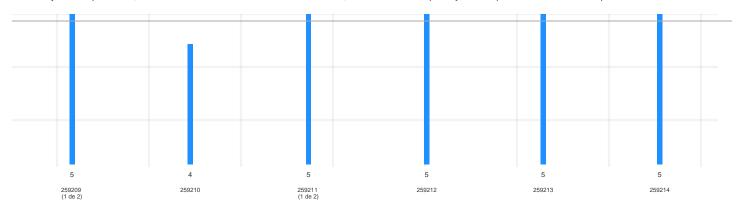
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 23 Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC



3.11.4. Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.8 e o desvio-padrão de 0.4.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

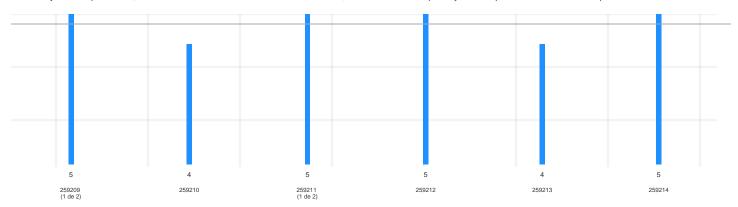
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 24 Adequação das Metodologias de Avaliação a esta UC



3.11.5. Volume de trabalho exigido para aprovação final

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

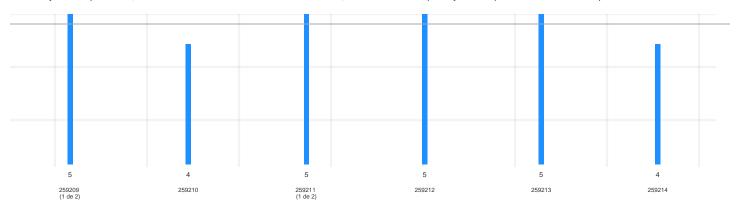
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 25 Volume de trabalho exigido para aprovação final



3.12. Número de alunos aprovados

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 5, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.7 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

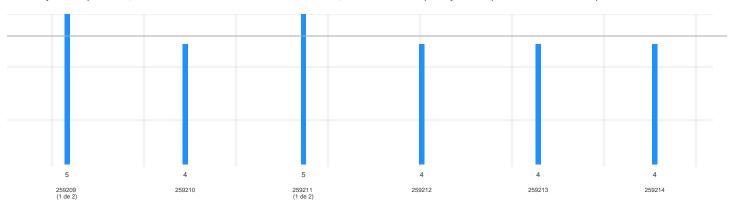
[259213] Contabilidade Autárquica

Figura 26 Número de alunos aprovados



3.12.1. Média das classificações nesta UC

Na avaliação deste parâmetro, a maioria dos docentes classificou-o com o valor 4, sendo a média de apreciação deste parâmetro 4.3 e o desvio-padrão de 0.5.



[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)

[259210] Finanças Locais

[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)

[259212] Gestão do Marketing Autárquico

[259213] Contabilidade Autárquica

[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais

Figura 27 Média das classificações nesta UC

Justificação para considerar que os resultados obtidos em termos de alunos aprovados e media das classificações foram pessimos ou mads				
	Se considerou que os resultados obtidos em termos de alunos aprovados e			
Unidade Curricular	média das classificações foram péssimos ou maus, por favor indique as razões			
	da sua escolha.			
História das Cidades	-			
Ética e Deontologia dos Profissionais Autárquicos				

3.12.2. Implementação de novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem



Figura 28 Novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem



3.12.3. Inovação com mais impacto

			_	. ~			
1	ahel	a	5	Inovação	com	mais	impacto

Unidade Curricular	Inovação com mais impacto
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259210] Finanças Locais	Disponibilização dos conteúdos programáticos e prismas diversos. Análise comparativa com realidades de outros países
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	integração curricular
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	Os docentes podiam assinalar a inovação com mais impacto, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.



3.13. Fatores de Sucesso / Pontos Fortes desta Unidade Curricular

Tabela 6 Fatores de Sucesso / Pontos Fortes	
Unidade Curricular	Fatores de Sucesso / Pontos Fortes
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	interesse demostrado e o programa curricular
[259210] Finanças Locais	Conteúdo programático adequado e em permanente atualização
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	cassos práticos com ligação á realidade
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	Os docentes podiam assinalar os pontos fortes encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	Os conteúdos programáticos tinham como objetivo, nesta unidade curricular, evidenciar aos estudantes a importância do SNC-AP nas administrações públicas, dotando-as de um sistema orçamental e financeiro mais eficiente e também convergente com os sistemas adotados a nível internacional. Considera-se que os objetivos foram alcançados; A taxa de sucesso foi de 100%, com uma média de 15,83 valores.
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	alguns alunos muito interessados e participativos



3.14. Fatores de Insucesso / Pontos Fracos nesta Unidade Curricular

Tabela 7 Fatores de Insucesso / Pontos Fracos	
Unidade Curricular	Fatores de Insucesso / Pontos Fracos
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	não identificados
[259210] Finanças Locais	Não existência de uma UC na área da Fiscalidade, no âmbito dos poderes tributários que fazem parte dos conteúdos programáticos.
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	a falta de simuladores
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	Os docentes podiam assinalar os pontos fracos encontrados no decorrer da UC, contudo nenhum dos docentes fez comentários a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	As principais dificuldades sentidas pelos estudantes relacionaram-se com a falta de conhecimentos contabilísticos, pois nenhum aluno possuía qualquer base de conhecimentos em contabilidade, bem como os respetivos cursos de licenciatura não conterem esta UC.
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	turma muito pequena com alunos pouco assíduos



3.15. Sugestões de melhoria

Tabela 8 Sugestões de melhoria

Tabola o Cagocioco do momenta	
Unidade Curricular	Sugestões de melhoria
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	mais casos práticos e simulador
[259210] Finanças Locais	Introdução de UC sobre a Fiscalidade
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	nada a relevar
	Os docentes podiam mencionar sugestões de melhoria importantes para o
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	funcionamento da UC, contudo nenhum dos docentes fez anotações
	relativamente a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	Maior divulgação do Curso junto dos órgãos autárquicos
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	tornar a seleção dos alunos um pouco mais exigente

3.16. Outros comentários, observações ou recomendações

Tabela 9 Comentários, Observações ou Recomendações	
Unidade Curricular	Comentários, Observações ou Recomendações
	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que
[259209] Gestão e Controlo da Atividade Autárquica (1 de 2)	considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos
	docentes fez comentários a esta questão.
	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que
[259210] Finanças Locais	considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos
	docentes fez comentários a esta questão.
	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que
[259211] Sistemas e Tecnologias de Informação Municipal (1 de 2)	considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos
	docentes fez comentários a esta questão.
	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que
[259212] Gestão do Marketing Autárquico	considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos
	docentes fez comentários a esta questão.
[259213] Contabilidade Autárquica	No ISEC poderia constituir-se um grupo de investigação nesta área, para
[2002 To] Contabilidade Autarquica	publicação de artigos científicos.
	Os docentes podiam assinalar outros comentários ou observações que
[259214] Investigação e Metodologias Aplicadas às Ciências Sociais	considerassem relevantes para o funcionamento da UC, contudo nenhum dos
	docentes fez comentários a esta questão.



4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Qualidade é um dos valores âncora do ISEC Lisboa e, como tal, a instituição trabalha diariamente para promover e consolidar a cultura de melhoria contínua nos serviços que presta a todas as suas partes interessadas. A importância da avaliação nas suas diferentes vertentes e públicos alvo e da persecução e consolidação de uma cultura de melhoria contínua, é prioridade para o ISEC Lisboa. Os processos inerentes ao SIGQ-ISEC Lisboa devem ser integrados no funcionamento normal da instituição, como o caso do Inquérito ao Funcionamento das UC, permitindo a introdução de melhorias que surjam como necessidade ou consequência da análise dos resultados aqui apurados.

O presente relatório de análise ao funcionamento das unidades curriculares do curso de Mestrado em Gestão Autárquica do ano letivo 2022/2023, 2.º Semestre, foi produzido no âmbito SIGQ-ISEC Lisboa, pretendendo contribuir para avaliar o funcionamento individualizado de cada UC do curso em apreço, segundo a perceção do docente que lecionou a mesma. A taxa de resposta no curso de Mestrado em Gestão Autárquica foi de 75%.

No que diz respeito ao número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas, verifica-se que a totalidade das UC evidenciaram o cumprimento do número de aulas previstas face ao número de aulas efetivamente dadas. No que diz respeito ao número de horas de contacto, apesar da totalidade dos docentes ter indicado que cumpriram com as horas de contacto, procedeu-se à comparação do número de horas previstas no Plano de Estudos conducente ao grau de Mestre em Gestão Autárquica (Despacho n.º 5441/2019) com o número de horas lecionadas pelos docentes (registadas em sumário), através dos dados de registo e estado dos sumários. Evidenciou-se o cumprimento da totalidade das UC analisadas, considerando como pressuposto de cumprimento das horas previstas no plano de estudos, face às efetivamente lecionadas, um desvio máximo de -10%, face ao valor absoluto do número de horas de contacto definidas no respetivo Plano de Estudos.

No que respeita às questões de satisfação geral, verifica-se que os docentes se encontram totalmente satisfeitos com o curso, com o ISEC Lisboa e com os meios disponibilizados para lecionar. A principal dificuldade sentido pelos docentes foi a fraca assiduidade dos alunos. No geral, os docentes estão muito satisfeitos com os alunos, totalmente satisfeitos com o SIGQ-ISEC Lisboa e demonstraram-se muito satisfeitos com a Newsletter da Qualidade (Report) e com os mecanismos de monitorização de funcionamento das UC.

O presente relatório reúne a perceção dos docentes e segundo eles, a maioria dos estudantes estavam preparados para frequentar as UC. Maioritariamente consideraram que os alunos tiveram muito interesse pelos conteúdos lecionados e genericamente estão muito satisfeitos com a pontualidade dos estudantes.

No que diz respeito ao prazo de entrega dos trabalhos, observou-se que os docentes estão muito satisfeitos com o cumprimento dos prazos por parte dos alunos e apurou-se também que os docentes foram solicitados com muita frequência para o esclarecimento de dúvidas. Os docentes consideram, ainda que, o volume de trabalho pedido aos alunos face aos créditos atribuídos à UC foi muito adequado. Os materiais didáticos fornecidos foram muito adequados e a utilização da plataforma Moodle também.

A relação com os alunos foi considerada muito boa e os horários estabelecidos para as UC foram considerados, na sua maioria, pedagogicamente muito adequados. A maioria dos docentes cumpriu com 100% do programa e consideraram as aulas lecionadas muito adequadas ao descrito nas FUC. O processo de avaliação também foi considerado cumprido, com as adequadas metodologias, assim como o volume de trabalho exigido para aprovação final.

Apurou-se que a maioria dos alunos foram aprovados e os docentes mostraram-se muito satisfeitos com a média das classificações obtidas nas Unidades Curriculares. Esta informação poderá ser validada quando for feito o levantamento e análise do sucesso escolar referente ao ano letivo 2022/2023.

Refere-se que 33% dos docentes indicou ter implementado novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem, tendo referido análise comparativa e integração curricular como métodos de inovação com maior impacto.

A falta de simuladores, a fraca assiduidade dos alunos e os fracos conhecimentos dos mesmos foram os elementos referidos como pontos fracos e como sugestões de melhoria foi recomendado aumentar a divulgação do curso, introdução de novas UC importantes para o plano curricular e tornar a seleção dos alunos mais exigente.

Seguramente, momentos de avaliação e reflexão como o que espelha o presente relatório, são passos importantes para envolver, consolidar, desenvolver, interpretar, discutir e implementar melhorias estruturantes, com o foco na excelência do ISEC Lisboa.



5. RECOMENDAÇÕES

A compilação dos resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares em cada curso e, a cada semestre, apresenta-se como uma prática positiva de reflexão e visão transversal sobre o trabalho desenvolvido ao longo do semestre com os alunos, bem como, do cumprimento dos conteúdos programáticos previstos , representando igualmente uma ferramenta de tomada de consciência e de melhoria contínua do nível de satisfação de uma das partes interessadas relevantes, os docentes, no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa, apresentando-se a par, como veículo para a demonstração da melhoria plena do SIGQ-ISEC Lisboa. É recomendação do GAGQ, que :

- 1. Se continue a aferir as diversas informações contidas no presente relatório, replicando esta boa prática de reflexão sobre os resultados relativos ao funcionamento das unidades curriculares lecionadas, nos semestres subsequentes;
- 2. A coordenação de curso, enquanto estrutura que deve implementar e executar, em estrita articulação com o GAGQ, o SIGQ-ISEC Lisboa como mecanismo de monitorização contínua e revisão periódica dos cursos, efetue uma reflexão sobre os resultados apresentados até 1 mês após a sua divulgação, que entre outras dinâmicas ou sugestões, permita:
 - melhorar de forma contínua o processo de monitorização pedagógica e autorreflexão sobre o particular funcionamento de cada UC;
 - identificar de forma inequívoca medidas de apelo à participação de todo o corpo docente nos inquéritos de funcionamento da UC no âmbito do SIGQ-ISEC Lisboa.
- 3. Seja dado conhecimento aos estudantes dos resultados obtidos dos Relatórios de Funcionamento das Unidades Curriculares, bem como de eventuais ações de melhoria que surjam na decorrência do mesmo;
- 4. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de revisão dos conteúdos programáticos das UC, possibilitando uma maior interligação entre as várias matérias lecionadas no curso;
- 5. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa analisem a possibilidade de adoção de métodos inovadores de transmissão de conhecimento e aplicabilidade do mesmo à prática laboral;
- 6. A coordenação do curso e o Conselho de Direção do ISEC Lisboa reflitam sobre estratégias e/ou dinâmicas que permitam evidenciar uma melhoria efetiva do número de respostas ao instrumento IMP e ao reforço das respostas de docentes ao instrumento RFUC;
- 7. A coordenação do curso reflita sobre a necessidade de reavaliação de mecanismos de controlo e acompanhamento do número de horas de controlo efetivamente dadas;
- 8. As coordenações de curso deverão apreciar criticamente as propostas de alteração do número de horas de contato e/ou ajuste dos conteúdos programáticos nos casos em que os docentes referem que as horas de contato não foram suficientes para o cumprimento do programa;
- 9. A coordenação de curso defina junto dos docentes uma estratégia que permita dotar os estudantes de capacidade de pesquisa e simultaneamente da necessidade de aplicação prática dos conceitos e dos conteúdos das Unidades Curriculares, através da utilização de um conjunto de recursos que permitam trazer a sociedade, a realidade empresarial para o contexto da sala de aula e vice-versa, explorando assim, o máximo das sinergias e potencial existente;
- 10. Na sequência do ponto 9., deverá ser privilegiada a transferência de conhecimento e incentivo aos estudantes, para que estes possam rapidamente fazer a ponte entre a investigação e a aplicação da mesma, estando conhecedores da dicotomia existentes entre estas realidades, contribuindo para o seu enriquecimento curricular e profissional, a par, do enriquecimento da produção científica institucional de qualidade;
- 11. Articular com os serviços de recursos humanos no sentido de no plano de formação do ISEC Lisboa serem agendadas ações de formação específicas sobre metodologias de ensino e aprendizagem ativas e inovadoras (aprendizagem baseada em projeto, STEAM, flipped classroom, ensino híbrido, aprendizagem experimental, entre outras):
- 12. Organização e implementação, pelo GAGQ, de uma ação de formação sobre análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (SWOT) a todo o corpo docente do ISEC Lisboa;
- 13. A coordenação de curso deve implementar mecanismos de maior proximidade que monitorização e que avaliem o cumprimento das horas de contacto previstas/dadas



6. ANEXOS

Anexo I - Instrumento de monitorização | Questionário utilizado

1. Satisfação Geral com o Curso*
Qual o seu grau de satisfação com os conteúdos programáticos da UC?
O 1
O 2
O 3
O 4
O 5
O NS/NR
Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito, 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder
2. Satisfação Geral com o ISEC Lisboa*
Qual o seu grau de satisfação com o ISEC Lisboa?
O 1
O 2
O 3
O 4
O 5
O NS/NR
Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Multo Insatisfeito, 3 = Satisfeito; 4 = Multo satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder
3. Satisfação Geral com os Meios Disponibilizados para Lecionar*
Qual o seu grau de satisfação com os meios disponibilizados para lecionar?
O 1
O 2
O 3
O 4
O 5
○ NS/NR
Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito, 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR = Não sabe/ Não quer responder
4. Dificuldades Sentidas
Indique as principais dificuldades sentidas
h



5. Satisfação Geral com os Estudantes*						
Qual o seu grau de satisfação com os estudantes?						
O 1						
O 2						
O 3						
O 4						
O 5						
○ NS/NR						
Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Muito Insatisfeito, 3 = Satisfeito; 4 = Muito satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR =	Não sabe	e/ Não	quer res	sponde	er	
6. Opinião sobre o SIGQ-ISEC Lisboa						
	Não cabo	o/ N80	auer red	sponds	v.	
Escala: 1 = Totalmente Insatisfeito; 2 = Multo Insatisfeito, 3 = Satisfeito; 4 = Multo satisfeito; 5 = Totalmente satisfeito; NS/NR =	Nao Sabe	e/ INdO	quei res	ponde	:1	
		1	2	3	4	5
Qual a sua opinião sobre o SIGQ (Sistema Interno de Garantia da Qualidade)?*		0	0	0	0	0
Qual a sua opinião sobre os mecanismos de monitorização de funcionamento da UC?*		0		0		
Qual a sua opinião sobre a Newsletter da Qualidade (Report)?*		0	0	0	0	0
7. Horas de contacto*						
7.1. Cumpriu com as horas de contacto previstos para a UC?						
○ SIm						
○ Não						
8. Ensino-Aprendizagem						
o. Ensino-Aprendizagem						
	1	2	3	4		5
Preparação dos estudantes para frequentar a UC*	0	0	0	0	(\circ
Interesse e motivação dos estudantes pelos conteúdos lecionados*	0	0	0	0		0
Pontualidade dos estudantes*	0	0	0	0		0
Cumprimento dos prazos pelos estudantes na entrega de trabalhos*	0	0	0	0		0
Frequência com que foi solicitado a esclarecer dúvidas*	0	0	0	0		0
Volume de trabalho pedido aos estudantes face aos créditos da UC*	0	0	0	0		0
Qualidade dos materiais didáticos fornecidos aos estudantes*	0	0	0	0		0
Utilização da plataforma Moodle*	0	0	0	0		0
Qualidade da relação com os estudantes•	0	0	0	0	(0
9. Condições de Lecionação						
Indique os principais constrangimentos encontrados durante a lecionação da UC (limitações materiais,de espa	icos, eau	ijpame	entos, r	ecurso	os info	orma
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		, '			
	le					



10. Adequação das Horas de Contacto aos Créditos da UC*				
10.1. Como considera a adequação pedagógica do horário estabelecido para a UC?				
O 1				
O 2				
O 3				
O 4				
O 5				
O NS/NR				
Escala: 1 = Muito mau; 2 = Mau, 3 = Suficiente; 4 = Bom; 5 = Muito bom; NS/NR = Não sabe/ Não que	r responder			
11. Programa da UC*				
11.1. Indique o grau de cumprimento do programa descrito na FUC.				
O 60 a 70%				
O 70 a 80%				
O 80 a 90%				
O 90 a 100%				
O 100%				
12. Adequação do Programa da UC descrito na FUC				
	1	2	3	4
Componente Teórica ou Teórico-Prática*	0	0	0	0
Componente Prática/Laboratorial*	0	0	0	0
12.2. Se considerou que a adequação do programa foi MUITO MÁ ou MÁ, p	or favor	indique a	ıs razõe	es da su
		4		
42. Accelia e % Accessor items and	**	0		
13. Avaliação e Aproveitamento				
		1	2	3
Cumprimento do processo de avaliação descrito na FUC*		0	0	0
Adequação das metodologias de avaliação a esta UC*		0	0	0
Volume de trabalho exigido para aprovação final* Número de estudantes aprovados*		0	0	0
Média das classificações nesta UC*		0	0	0
		0	0	
13.2. Se considerou que os resultados obtidos em termos de estudantes ap	provados	e média	das cla	ssificaç
ou MAUS, por favor indique as razões da sua escolha.				
		6		



14. Inovação no Ensino*

Indique se implementou novas medidas didático-pedagógicas relevantes para os resultados de aprendizagem (Novas práticas de ensino, inovaçõe apoio, novos modelos de avaliação, etc.).
○ Sim
○ Não
15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias
15.1. Indique os Factores de Sucesso / Pontos Fortes desta UC.
15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias
15.2. Indique os Factores de Insucesso / Pontos Fracos desta UC.
15. Pontos Fortes, Pontos Fracos e Melhorias
15.3. Indique Sugestões de Melhoria que considere relevantes para o funcionamento desta UC.
16. Comentários, Observações ou Recomendações
Utilize este espaço para fazer outros comentários, observações ou recomendações que considere relevantes para a UC e/ou para o Curso.